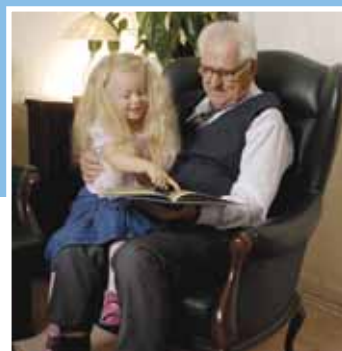


# ÉMÁSZ

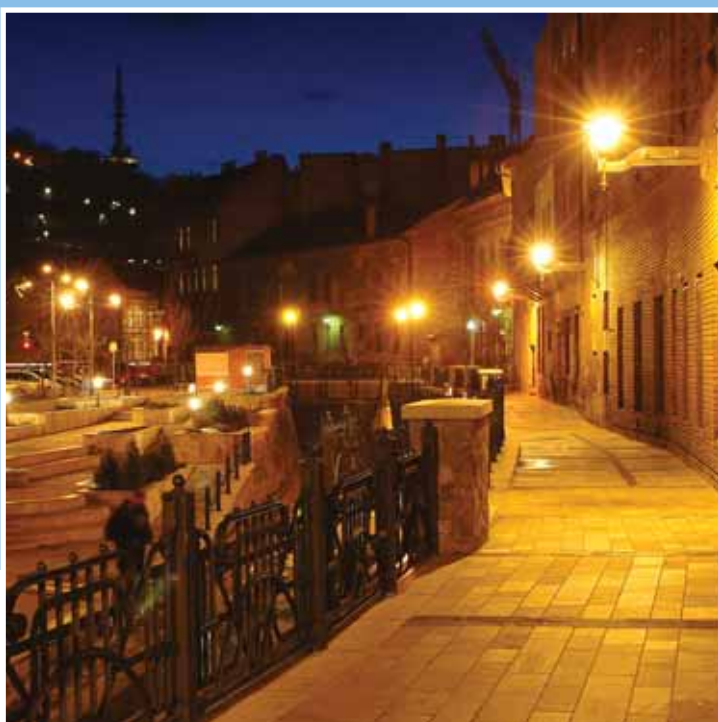
Észak-magyarországi Áramszolgáltató Nyrt.



Éves jelentés **2008**

# A Társaságcsoporthoz rövid bemutatása

Az Észak-magyarországi Áramszolgáltató Nyrt. a Budapesti Elektromos Művek Nyrt.-vel és a Társaságcsoporthoz tartozó többi vállalattal karöltve jelentős mértékben járul hozzá Magyarország energiaellátásához. Üzleti tevékenységünk során arra törekszünk, hogy fogyasztóink, munkatársaink és részvényeseink érdekeit méltányosan összhangba hozzuk.





## Grafikai és fotókoncepció

A kiadvány meghatározó grafikai eleme a négyzet, amely szabályosságával Társaságcsoportunk alapvető értékeit, a stabilitást, a kiszámíthatóságot, a megbízhatóságot hivatott szimbolizálni.

A különböző elhelyezkedésű, és színű négyzetek azt jelképezik, hogy a Társaságcsoport valamennyi tagja a villamosenergia-szolgáltatáshoz kapcsolódó, de különböző jellegű tevékenység végzésével járul hozzá a közös eredményhez.

A szöveg illusztrációjaként szolgáló, négyzet alakú fotókon ezen tevékenységek közül a legjellemzőbbeket, illetve a természeti és társadalmi környezet, a fogyasztók számára legfontosabbakat mutatjuk be.



## Tartalom

<b>A Társaságcsoporthoz rövid bemutatása</b> .....	3
Az Igazgatóság és Felügyelő Bizottság .....	6
Az Igazgatóság beszámolója .....	7
A Felügyelő Bizottság beszámolója .....	10
<b>Észak-magyarországi Áramszolgáltató Nyrt.</b> .....	13
A Társaság tevékenysége .....	14
Villamosenergia-piac .....	15
Munkatársaink .....	18
Társadalmi kapcsolatok .....	21
Környezetvédelem .....	24
<b>Magyar Áramszolgáltató Kft.</b> .....	29
A Társaság tevékenysége .....	30
Villamosenergia-beszerezés és -értékesítés .....	31
<b>ÉMÁSZ Hálózati Kft.</b> .....	33
A Társaság tevékenysége .....	34
Villamosenergia-átvitel, hálózati veszteség, fogyasztásmérés .....	35
Beruházások .....	36
<b>ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.</b> .....	39
A Társaság tevékenysége .....	40
Üzemvitel .....	40
<b>ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft.</b> .....	43
A Társaság tevékenysége .....	44
Ügyfélszolgálati irodák .....	44
Kontakt center .....	45
Számlázás .....	46
<b>Sinergy Kft.</b> .....	49
A Társaság tevékenysége .....	50
Partnerek az iparban és a szolgáltatásban .....	51
Az önkormányzati távhőszolgáltatás korszerűsítése .....	53
<b>Éves beszámolók</b> .....	55
Az éves beszámoló elemzése .....	56
A konszolidált éves beszámoló elemzése .....	70
Független könyvvizsgálói jelentés .....	82

## Igazgatóság és Felügyelő Bizottság

### Igazgatóság

- **Emmerich Endresz**  
– Az Igazgatóság elnöke –
- **Hans-Günter Hogg**  
(2008. július 01-je óta)
- **Dr. Kövesdi Zoltán Endre**
- **Dr. Konrad Mußenbrock**  
(2008. június 30-ig)
- **Dr. Marie-Theres Thiel**

### Felügyelő Bizottság

- **Dr. Andreas Radmacher**  
RWE Energy AG  
– a Felügyelő Bizottság elnöke –
- **Dr. Dávid Gyula**  
(2008. április 23-a óta)
- **Gembiczki Tibor**  
a munkavállalók képviselője,ÉMÁSZ Nyrt.
- **Dr. Martin Konermann**  
Energie Baden Württemberg AG (2008. április 24-a óta)
- **Hermann Lüschen**  
Energie Baden-Württemberg AG
- **Sárközy Imre**  
A MEH képviselője (2008. április 23-a óta)
- **Markus Quack**  
Energie Baden-Württemberg AG (2008. április 24-ig)
- **Takács János**  
a munkavállalók képviselője,ÉMÁSZ Nyrt.
- **Dr. Vasanits Dezső**

## Az Igazgatóság beszámolója

Tisztelt Olvasók! Tisztelt Részvényesek!

Az ÉMÁSZ Nyrt. rendkívül eredményes 2008-as esztendőre tekinthet vissza. A pénzügyi- és gazdasági világválság viharos körülményei között is sikerült a magyar energiapiaccon elfoglalt jelentős pozíciókat megtartani és tovább erősíteni.

Az Oroszország és Ukrajna közötti vita miatt leállított gázszállítások világossá tették nemcsak számunkra, hanem egész Európa számára a gáztól, mint energiahordozótól való függésünket. Nyilvánvalóvá vált, hogy kedvező áron történő, biztos és környezetbarát energiaszolgáltatás csak hatékony energiateljesítés mellett tartható fenn. A magyar energiagazdaság egyik meghatározó tényezőjeként ezen cél eléréséhez mi is szeretnénk hozzájárulni.



A 2008. év más okokból is kiemelkedő szerepet játszott Társaságunk életében. A Villamos Energia Törvény módosítása, a teljes piacnyitás, továbbá az elosztóhálózati engedélyes költségeinek felülvizsgálatából adódó regulációs változások új kihívások elé állítottak bennünket.

A számos megváltozott keretfeltétel ellenére kihasználtuk lehetőségeinket az értékesítés terén. Testvérvállalatunkkal, az ELMŰ Nyrt.-vel, valamint a közösen alapított Magyar Áramszolgáltató Kft.-vel való intenzív

együttműködés révén – kiegyensúlyozott árambeszerzési portfóliónknak és eredményes értékesítési tevékenységünknek köszönhetően – rendkívül sikeres évet zártunk.

2008. év egyik legfontosabb feladata az elosztóhálózati engedélyes esetében a költség-felülvizsgálat volt, amelyre négyévente kerül sor. A növekvő üzembiztonsági, valamint a magas rendelkezésre állási elvárások és a lehető legkisebb költségek felhasználására irányuló erőfeszítések között feszülő ellentmondások dacára sikerült a Magyar Energia Hivatal számára bemutatnunk azt, hogy milyen mértékben javult a hatékonyságunk a hálózatüzemeltetés terén. Az elosztóhálózatunkat üzemeltető ÉMÁSZ Hálózati Kft. az elmúlt esztendőben összességében 9 399 millió Ft értékű beruházással nagy hangsúlyt fektetett a hálózat állagmegóvására.

A lehető legnagyobb erővel dolgozunk azon, hogy fogyasztóink elvárásait kielégítsük, és meggyőzzük őket arról, hogy az energetikai kérdések megoldása vonatkozásában az ÉMÁSZ Csoport személyében a megfelelő partnert találták meg. Nem rövidtávú haszonra, hanem hosszútávú, bizalmon alapuló fogyasztói kapcsolatok kiépítésére törekszünk. Ennek megfelelően optimalizáltuk ügyfélszolgálati társaságunk szervezetét. A folyamatokat egyszerűsítő és gyorsító intézkedéseket hajtottunk végre, valamint a fogyasztói elégedettség javítása céljából elindítottuk „Az Ön mosolyáért dolgozunk” kampányunkat.

Mindezen tevékenységekkel párhuzamosan folytatjuk munkatársaink egyre szélesebb körű bevonását a 2008. közepén megkezdett „F<sup>3</sup> Vedd észre!”, a folyamatok egyszerűsítését és gyorsítását szolgáló kampányunkba. A munkavállalók és vezetők között ennek eredményeképp kialakuló egyre intenzívebb kommunikáció átfogó javuláshoz kell hogy vezessen. A növekvő piaci igények kielégítésére irányuló elkötelezettségünket akarjuk kifejezésre juttatni a „Közösen fejlődjünk!” mottóval is.

Üzleti tevékenységeink keretein belül elkötelezettséget vállaltunk arra nézve, hogy fogyasztóinkat a hatékony energiafelhasználás lehetőségeiről tájékoztatjuk. Roadshowkat, kampányokat és iskolai programokat indítottunk abból a célból, hogy fogyasztóinkat már gyermekkoruktól fogva a tudatos energiafelhasználásra ösztönözzük. Új termékünkkel a Magyar Áramszolgáltató Kft. által kínált „Energia-audit”-tal ezen túlmenően közintézmények és üzleti fogyasztók számára nyújtunk komplex energia tanácsadást.

2008-ban leányvállalatunk, az ÉMÁSZ Hálózati Kft. hálózatain keresztül 6 083 GWh villamos energiát továbbított a fogyasztók felé. A szabályozott, ügynevezett egyetemes szolgáltatói piacon meglévő fogyasztóink részére 1 590 GWh, a szabadpiacon lévő fogyasztóink részére pedig 1 989 GWh villamos energiát értékesítettünk. A 2008-ban elért eredményünk alapján a kifizetésre javasolt osztalék mértéke 5 491 millió Ft (1 800 forint részvényenként).

Figyelemre méltó eredményeink évről évre erőt adnak nekünk, hogy optimizmussal várjuk az új üzleti évek kihívásait. A fogyasztóink és befektetőink bizalmát kötelezettségnek tekintjük. Részvényeseink elvárásának értékorientált vállalatvezetéssel próbálunk eleget tenni. Ennek eredményeiből nemcsak részvényeseink, hanem minden, a vállalathoz kötődő csoport, így természetesen fogyasztóink és munkatársaink is profitálnak.

Az Igazgatóság ehelyütt is köszönetet mond az ÉMÁSZ Csoport valamennyi munkatársának azért, hogy elkötelezett, értékes munkájával hozzájárult az elmúlt üzleti év sikeréhez. Köszönetünk illeti továbbá az Üzemi Tanács és a szakszervezetek képviselőit is a konstruktív együttműködésükért.

Miskolc, 2009. április

Szívélyes üdvözlettel:



Emmerich Endresz  
Az Igazgatóság elnöke



## A Felügyelő Bizottság beszámolója

A Felügyelő Bizottság 2008-ban a törvényekben és az Alapszabályban meghatározott feladatait látta el, és mind írásban, mind pedig szóban átfogó tájékoztatást kért az Igazgatóságtól az üzleti tevékenységek és az üzleti politika alapvető kérdéseinek alakulásáról.

2008-ban a Felügyelő Bizottság háromszor ülésezett. A megbeszélések súlypontjait az alábbi témák alkották:

- a 2007. évi éves beszámoló,
- a közgyűlés napirendje a határozati javaslatokat is beleértve,
- a Csoport gazdasági helyzetének alakulása,
- az új piaci modell megvalósítása,
- az ügyfélszolgálati és hálózat-szolgáltatási tevékenységek kötelező megpályáztatása,
- további fejlesztések az ügyfélszolgálat területén,
- jelentős hálózati beruházások, továbbá
- a 2009. évi üzleti terv és a 2011-ig szóló középtávú terv.

A Felügyelő Bizottság részletes írásbeli és szóbeli információk alapján hozta meg az üléseken a szükséges határozatokat. A Felügyelő Bizottság elnöke a Felügyelő Bizottság ülésein kívül is



folyamatos kapcsolatban állt az Igazgatósággal annak érdekében, hogy megvitassák az üzletpolitikai irányultsággal, a stratégiai kérdésekkel és az egyes eseményekkel kapcsolatos kérdéseket.

A PricewaterhouseCoopers könyvvizsgáló cég megvizsgálta és korlátozásmentes hitelesítői záradékkal látta el a magyar számviteli törvény szerint elkészített éves beszámolót, valamint a nemzetközi számviteli előírások (IFRS) szerinti konszolidált éves beszámolót, továbbá a 2008. évről szóló összevont üzleti jelentését.

Az Audit Bizottság megvizsgálta a 2008. évről szóló éves beszámolót, a konszolidált éves beszámolót, valamint a független könyvvizsgálói jelentését, továbbá az Igazgatóság mérleg szerinti eredmény felhasználására vonatkozó javaslatát és mindezen dokumentumokkal kapcsolatban egyetértését fejezte ki.

A Felügyelő Bizottság megvizsgálta az éves beszámolót, a konszolidált éves beszámolót, valamint a független könyvvizsgálói jelentést és az eredmény felhasználására vonatkozó javaslatot, és nem emelt kifogást ezen vizsgálatok kapcsán. A Felügyelő Bizottság jóváhagyólag tudomásul vette a könyvvizsgáló vizsgálati jelentését, valamint az Audit Bizottság állásfoglalását, és 2008. december 31-ével elfogadta mind az éves beszámolót, mind pedig a konszolidált éves beszámolót. Azt javasolja a Közgyűlésnek, hogy fogadja el az éves beszámolókat és a független könyvvizsgálói jelentést. A Felügyelő Bizottság egyetért továbbá az Igazgatóság javaslatával az eredmény felhasználását illetően.

2008-ban az alábbi személyi változások történtek. A Közgyűlés 2008. április 24-ei hatállyal Dr. Martin Konermann urat, valamint 2008. április 23-ai hatállyal Sárközy Imre urat három évre választotta a társaság Felügyelő Bizottságának tagjává. Dr. Martin Konermann urat egyúttal az Audit Bizottság tagjává is választották. Miután Dr. Mußenbrock úr visszaadta igazgatósági mandátumát, Hans-Günter Hogg urat választották 2008. július 1-jei hatállyal három éves időtartamra az Igazgatóság tagjává.

A Felügyelő Bizottság köszönetet mond valamennyi munkatársnak, valamint az Igazgatóságnak a 2008-ban nyújtott munkájáért, amellyel ismételten hozzájárultak a Csoport sikeréhez.

Miskolc, 2009. április



Dr. Andreas Radmacher  
a Felügyelő Bizottság elnöke



# Észak-magyarországi Áramszolgáltató Nyrt.

Az ÉMÁSZ Nyrt. Észak-Kelet Magyarország regionális villamosenergia-szolgáltatójaként sikeresen és eredményesen zárta a 2008. évet.

A Társaság jól alkalmazkodott a folyamatosan változó piaci feltételekhez, így az egyetemes szolgáltatás és a szabadpiac területén is a megszokott magas színvonalon tudta kiszolgálni a villamosenergia-piaci fogyasztókat.

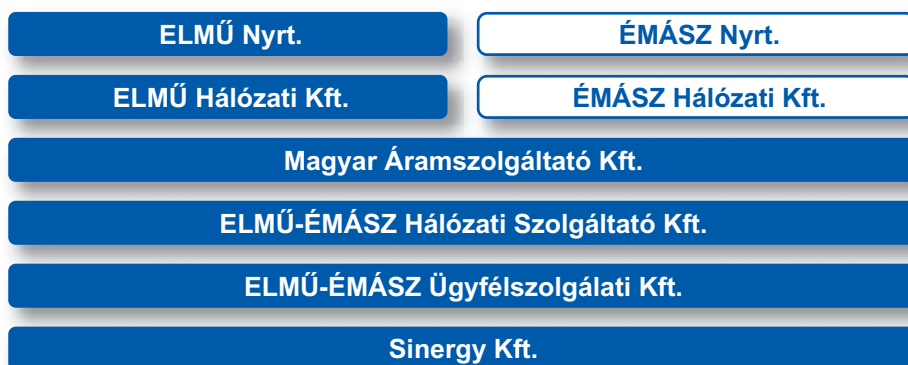


## A Társaság tevékenysége

Az ÉMÁSZ Nyrt. a hálózati és értékesítési tevékenységek 2007-ben történő szétválasztását követően az alábbi funkciókat látja el:

- **Tulajdonosi funkció:** Az ÉMÁSZ Nyrt. 100%-os tulajdonosa az elosztóhálózati engedélyesnek, az ÉMÁSZ Hálózati Kft.-nek, valamint tulajdonosa az ELMŰ Nyrt.-vel közös leányvállalatoknak.
- **Stratégiai irányítási funkció:** Az ÉMÁSZ Nyrt. – az ELMŰ Nyrt. testvérvállalattal együttműködve – felelős a teljes ELMŰ-ÉMÁSZ Társaságcsoport stratégiájának kialakításáért.
- **Értékesítési funkció:** Az ÉMÁSZ Nyrt. a MEH két kereskedői engedélyével rendelkezik, amelyek közül egy a szabadpiacon, egy pedig a szabályozott piacon (egyetemes szolgáltatás) történő villamosenergia-értékesítésre vonatkozik. Az ÉMÁSZ Nyrt. több mint 0,7 millió fogyasztót lát el termékeivel.
- **Támogató szolgáltatások nyújtása:** Az ÉMÁSZ Nyrt. az ELMŰ Nyrt. testvérvállalatával közösen az alábbi szolgáltatásokat nyújtja az egész Társaságcsoport részére: személyzeti ügyek (HR), pénzügyek, számvitel, beszerzés, logisztika, jog, IT, ingatlankezelés (facility management), vállalati kommunikáció és belső ellenőrzés.

Az alábbi ábra az ELMŰ-ÉMÁSZ Társaságcsoport tagjait mutatja be:



## Villamosenergiai-piac

Magyarországon  
2008-ban lezárult  
a villamosenergia-  
piacnyitás folyamata

### Piaci helyzet

2008-ban a villamosenergia-piac teljes átalakuláson ment keresztül. Lezárult a piacnyitás 2003-ban megkezdett folyamata, így a fogyasztók – akárcsak az Európai Unió többi tagállamában – már Magyarországon is szabadon választhatnak villamosenergia-kereskedőt.

Ennek következtében megszűnt a korábbi úgynevezett „közüzemi piac“ a maga hatósági áraival, aminek következtében a fogyasztók egy része a szabadpiacon jut hozzá a villamos energiához, míg mások – túlnyomó részben a háztartások és kisebb vállalkozások – az úgynevezett Egyetemes Szolgáltatótól (ESZ) szerzik be a villamos energiát.



Az ÉMÁSZ Nyrt. mindkét szegmensben, tehát a szabadpiacon és az egyetemes szolgáltatás területén egyaránt aktív szerepet játszik.

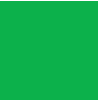
A szabadpiac működése az alapelveket tekintve lényegében nem változott, de az egyetemes szolgáltatás jelentősen különbözik a korábbi közüzemi piac működésétől. Az eltérés abban áll, hogy a közüzemi piacon működött egy olyan kereskedelmi lánc (az erőművek villamosenergia-előállítása, nagykereskedelem és elosztás), ahol minden szinten hatósági árak érvényesültek. Ezzel ellentétben az Egyetemes Szolgáltató – legalábbis elvileg – tetszőleges forrásokból

szerezheti be a villamos energiát, és a szabályozó hatóság már csak jóváhagyja a végfelhasználói árakat. Ennek során továbbra is a szabályozó hatóság határozza meg a szolgáltatás maximális árását, és annak minőségét.

A fogyasztók  
többsége a  
versenypiacon is  
korábbi szolgál-  
tatóját választotta

Miután számos fogyasztó, aki korábban a közüzemi piacon szerezte be a villamos energiát, már nem volt jogosult az egyetemes szolgáltatásra, az ÉMÁSZ Nyrt. bizonyos fokig „megörökölte” a megszűnt közüzemi piac azon fogyasztóit, akik a korábban kialakult bizalom, illetve a szabadpiacihoz képest kedvezőbb árak következtében nagyrészt egész évben hűségesekek maradtak a szolgáltatójukhoz.

Az egyes piaci szegmensekben az alábbi tendenciák körvonalazódtak:



### **Egyetemes szolgáltatás**

A jogi szabályozás bizonytalanságai ellenére egész évben megmaradtak a hatóság által eredetileg meghirdetett értékesítési árak. A beszerzési költségek szintén a Magyar Energia Hivatal által megszabott keretek között maradtak, így Társaságunk el tudta érni az egyetemes szolgáltatók számára biztosított 1,90 Ft/kWh árrés-szintet.

### **Szabadpiac**

A szabadpiaci kereskedelem területén kétfajta fogyasztót különböztetünk meg. Egyrészt azokat a fogyasztókat, akik nem vehetik igénybe az egyetemes szolgáltatást, akik korábban a közüzemi piacon szerezték be a villamos energiát, másrészt azokat, akik már korábban kiléptek a szabadpiacra, mielőtt szabadon megválaszthatták a kereskedőjüket.

Társaságcsoporthozunk struktúrája lehetővé teszi, hogy a villamosenergia-szállítást portfóliónk optimalizálása érdekében vagy az ÉMÁSZ Nyrt., vagy az ELMŰ Nyrt. és az ÉMÁSZ Nyrt. által közösen alapított Magyar Áramszolgáltató Kft. végezze.

### **Villamosenergia-beszerzés és -értékesítés**

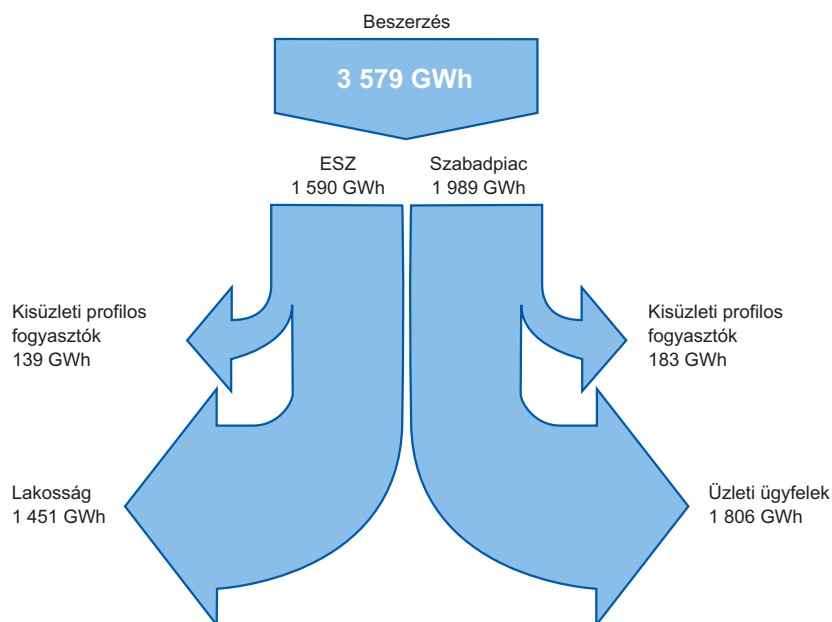
A villamos energia kínálati oldalán nem történt lényegi változás, sem számottevő új termelőkapacitás nem épült, sem az import lehetőségek nem bővültek oly módon, hogy a villamosenergia-beszerzés lehetőségeit számottevően megváltoztatták volna. A jelentős piaci erővel rendelkező MVM Trade Zrt. az uniós jogszabályoknak megfelelően megkezdte az egyes erőművekkel hatályban lévő hosszú távú szerződések felülvizsgálatát, aminek következményei – például árverseny a termelők között – majd csak 2009 folyamán mutatkozhatnak meg.

2008-ban az ÉMÁSZ Nyrt. az egyetemes szolgáltatás területén 1 590 GWh, míg a szabadpiac területén 1 989 GWh villamos energiát értékesített. A közüzemi piac korábbi ellátásával összehasonlítva ez mindösszesen 7,7%-os emelkedést jelent.

A értékesítés egy része a Magyar Áramszolgáltató Kft.-hez került, amely már korábban országos értékesítési jogosultságot szerzett.

A villamos energia  
kínálati oldalán  
2008-ban sem  
történt lényegi  
változás

Az ÉMÁSZ Nyrt. szabadpiaci villamosenergia-beszerzéseit a Magyar Áramszolgáltató Kft. bonyolítja. Az egyetemes szolgáltatás szabályozott piacán a villamos energia beszerzése 2008-ban teljes egészében az MVM Trade Zrt.-n keresztül történt.



Villamosenergia-beszerzés és felhasználás a 2008. évben

A háztartási fogyasztás 3,1%-kal növekedett az előző évhez képest

Az egyes fogyasztói csoportokat tekintve a lakossági villamosenergia-fogyasztók fogyasztása 3,1%-kal növekedett, melynek háttérében különösen a légkondicionáló berendezések és a korszerű konyhai, illetve számítástechnikai és szórakoztató-elektronikai eszközök fokozott elterjedése áll.

A kisüzleti fogyasztók körében ellentmondásos a helyzet, mivel ezt a fogyasztói csoportot különösen erősen érintik a konjunkturális hatások. Bizonyos szegmensekben, például a kiskereskedelem egyes területein egymás mellett tapasztalható a fogyasztás drasztikus csökkenése, illetve megélénkülése. A nagyfogyasztók után már e körben is megfigyelhető a szabad kereskedőváltás jogának egyre markánsabb érvényesítése.

### Energia-tanácsadás / energiatakarékosság

2008-ban számos közüzemi és üzleti fogyasztó esetében átfogó energia-auditálási programokat hajtottunk végre annak érdekében, hogy fogyasztásuk ésszerűsítésével támogassuk fogyasztóinkat az emelkedő energiaárak kompenzálásában.

Az első sikeres kísérleti projekteket követően egy önálló szervezeti egységhez soroltuk a tevékenységet annak érdekében, hogy hatékonyan le tudjuk fedni a nagy keresletet.



## Munkatársaink

### Munkaerő-gazdálkodás

A Társaságcsoport szervezeti átalakítása 2007-ben lezajlott. A létszámhelyzet 2008-ban a belső és külső működési környezet stabilitásának köszönhetően lényegében nem változott.

#### A Társaságcsoport létszámának alakulása 2008-ban

	Átlagos létszám			Záró létszám		
	Teljes munkaidős	Rész-munkaidős	Összesen	Teljes munkaidős	Rész-munkaidős	Összesen
ÉMÁSZ Nyrt.	123,8	1,0	<b>124,8</b>	121	1	<b>122</b>
ÉMÁSZ Hálózati Kft.	131,8	0,0	<b>131,8</b>	129	0	<b>129</b>
ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.	1 262,9	1,0	<b>1 263,9</b>	1 248	1	<b>1 249</b>
ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft.	948,1	5,8	<b>953,9</b>	943	6	<b>949</b>
Magyar Áramszolgáltató Kft.	15,8	0,0	<b>15,8</b>	16	0	<b>16</b>
Sinergy Kft.	106,1	0,0	<b>106,1</b>	109	0	<b>109</b>
<b>ÉMÁSZ-Csoport összesen</b>	<b>2 588,5</b>	<b>7,8</b>	<b>2 596,3</b>	<b>2 566</b>	<b>8</b>	<b>2 574</b>

2008-ban ismét sor került az ELMŰ-ÉMÁSZ Társaságcsoport közös családi napjára, amely nagy sikert aratott. A Népfürdő utcai Sporttelep megújult létesítményeiben színvonalas és változatos programot kínáltak. Több mint hatezer munkatársunk és nyugdíjasunk, valamint családtagjaik részvétele messze felülmúlta korábbi évek hasonló rendezvényeit és kétségtelenül tovább erősítette az összetartozás érzését.

A dolgozók körében nagyon népszerű Kafetéria-rendszer elemeinek köre tovább bővült 2007-ben, ami lehetővé teszi, hogy munkavállalóink a juttatásokat egyéni élethelyzetüknek megfelelően vehessék igénybe.

### Személyzetfejlesztés

2008-ban folytatódott a munkatársaknak a piacnyitásból adódó új elvárásokra való felkészítése. Ennek kapcsán az ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft. dolgozói számos olyan továbbképzésen vettek részt, amelyek témái a számlázással kapcsolatos eljárásbeli, illetve folyamatokat érintő változások voltak. Az ügyfélszolgálat front office-ában dolgozó munkatársak számára workshop-okat rendeztünk, amelyek középpontjában a mindennapos problémák felismerése, valamint a megfelelő megoldási javaslatok közös kidolgozása állt. A vállalatvezetés üdvözölte a kidolgozott javaslatokat, amelyeket már messzemenőkig meg is valósítottak. Az energiaértékesítési csapat tagjai számára 10 hónapos, testre szabott fejlesztő programot szerveztünk. Az ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Kft. munkatársai több olyan tréningen vehettek részt, amelyek egyrészt a Társaságcsoporton belüli belső kommunikáció fejlesztését, másrészt az ügyfélkapcsolatok javítását szolgálták. A tréningek, illetve szakmai továbbképzések végrehajtását idén új eszköz segítette: az Intranet alapú távoktatás. A jelenleg elérhető három tartalom folyamatosan bővül, jellemzően saját készítésű, társaság-specifikus tananyagokkal.

A workshopokon kidolgozott javaslatok többsége rövid időn belül megvalósult

Több képzési formában is együttműködünk az anyavállalatokkal



A 2007-ben beindított „Felfedezések” program legfőbb tanulsága, hogy fel kell ismerni a Társaság-csoporton belüli lehetőségeket, és folytatni kell a programot. A vezetői utánpótlással, illetve az utódlással kapcsolatos intézkedések hatékonysága elengedhetetlen egy olyan időszakban, amikor a szabadpiaci körülmények megjelenése a személyzeti területen is próbára teszi a vállalatcsoport megtartó képességét.

Az ösztönzés új elemeként szolgált 2008-ban az anyavállalat által koordinált „Job rotation” projekt. Ennek keretében számos fiatal német szakember érkezett hozzánk 3-12 hónapos munkavállalásra az anyacégektől, az ELMŰ Nyrt. és az ÉMÁSZ Nyrt. pedig az anyavállalatokhoz delegált olyan szakembereket, akik mobilitásuk, nyelvtudásuk révén még a „Felfedezések” program többi, szakmailag szintén kiváló tagja közül is kiemelkedtek.

Az anyavállalatokkal való együttműködés részeként idén is fogadtunk szakmai képzésben lévő német fiatalokat.

2008-ban folytatódott a „Gyakornoki program”.

Ennek során nagyon hasznosnak bizonyult a felsőoktatási intézményekkel fenntartott kapcsolatrendszer.

A vezetői továbbképzésben 2008-ban került sor az ún. 360 fokos értékelésre. A kísérleti projektet követően a jövőben minden vezetőt bevonunk ebbe a folyamatba, amely illeszkedik a többi fejlesztő elemhez, mint a mentorálás, illetve a coaching.

### **Munkavédelem**

Kiemelt prioritást élvez a Társaság-csoport vezetése számára a munkahelyek biztonsága és a munkatársak egészségvédelme. Az Igazgatóság a jövőbeli felelősségteljes tevékenység kereteit meghatározó „Munka-és egészségvédelmi politikát” fogalmazott meg és fogadott el 2008-ban.

Eszerint:

- Az Igazgatóság, a leányvállalatok ügyvezetőivel közösen rendelkezésre bocsátja a politika megvalósításához, a célkitűzéseink végrehajtásához szükséges erőforrásokat és szervezeti keretfeltételeket.
- A politika megvalósításába, célkitűzéseink végrehajtásába bevonjuk a munkavállalókat.
- Munkavédelmi kérdésekben a Paritásos Munkavédelmi Bizottságban biztosítjuk a tanácskozási lehetőséget.
- Munkatársaink munkavédelmi témákkal kapcsolatos fogékonyságát rendszeres képzéssel fejlesztjük.
- Különös hangsúlyt fektetünk a megelőzésre.

- A Társaságcsoport a jogszabályi és egyéb követelmények betartása, és mindenekelőtt a minőség megteremtése és fejlesztése érdekében Munkahelyi Egészségvédelmi és Biztonsági Irányítási Rendszert (MEBIR) vezetett be és működtet.
- Az auditok, a vezetőségi átvizsgálások és a működtetés során nyert tapasztalatok alapján folyamatosan továbbfejlesztjük MEBIR rendszerünket.
- A jogszabályok és egyéb előírások alakulását figyelemmel kísérjük, beépítjük a szabályozási rendszerünkbe a követelményeket, változásokat, ezen túl törekszünk az ismert „jó gyakorlatok” alkalmazására is.
- Alvállalkozóinktól, beszállítóinktól megköveteljük a munka- és egészségvédelmi politikánk elfogadását, betartásához támogatást nyújtunk részükre.

Ennek alapján már 2008-ban számos átfogó megelőző intézkedést hajtottunk végre. A Társaságcsoport vezetői és munkavédelmi szakemberei megfelelő workshopokon vettek részt. Ezeket a tevékenységeket idén is folytatjuk.

Lebonyolítottunk egy a teljes Társaságcsoportot érintő közlekedésbiztonsági kampányt, melynek során kifejezetten a biztonsági öv kötelező használatára hívtuk fel munkatársaink figyelmét.



A munkavédelem egyre nagyobb hangsúlyt kap a Társaság működésében

A napi munkájuk során az elektromosság veszélyének fokozottan kitett munkahelyeken dolgozó munkatársak, valamint a munkavédelmi szakemberek és a munkavédelmi érdekképviselek részére munkavédelmi napot szerveztünk, amelyen az aktuális kérdések megvitatása mellett új munkavédelmi intézkedéseket is bemutattunk.

A jobb munkaszervezés és hálózatokon dolgozó munkatársaink esetében a védőeszköz-ellátás javításával is csökkentettük a lehetséges veszélyeket. A munkabiztonsággal kapcsolatban folyamatos kockázatelemzések és értékelések is

hozzájárulnak a Társaságcsoport munkavédelmi szintjének emeléséhez.

2008-ban nem voltak súlyos balesetek, illetve életveszélyes sérülések az operatív egységekben.

A Munkavédelmi szakterület 11 regionális megbízottal közösen összesen mintegy 500 helyszíni szemlét, illetve ellenőrzést, 45 képzést és workshop-ot, valamint 2 kampányt tartott. Az operatív egységekben a vezetők rendszeres képzéseket tartanak a munkatársak részére, és figyelemmel kísérik a biztonsági szabályok betartását is.

## Társadalmi kapcsolatok

### Energiatakarékossági program

Társaságcsoporthunk még 2007 őszén – összhangban anyavállalataink image-kampányaival – nagyszabású energiatakarékossági programot indított útjára Energiapersely néven. Átfogó PR-munkával igyekeztünk minél szélesebb kört megismertetni az ELMŰ-ÉMÁSZ Társaságcsoporthunk programjával.

A 2008. év volt az Energiatakarékossági Program első éve vállalataink életében. A tavasz beköszöntével első lakossági hírlevelünk is megérkezett fogyasztóinkhoz, figyelmükbe ajánlva

weboldalunk [[www.emasz.hu](http://www.emasz.hu)] gazdag tartalomkínálatát, illetve a 2008 áprilisában Magyarországon megrendezésre került RENEXPO nemzetközi szakkiállítást, ahol látogatható volt interaktív rendezvényházunk, az Energiatakarékosság Háza.



Az Energia-takarékosság Háza szolgáltatási területünk több településén is bemutatottuk

A RENEXPO kiállításon való részvétel egyben energiatakarékossági roadshownk első állomása is volt. A budapesti nyitányt követően májusban a további állomások Gödöllő és Budapest, júniusban Szerencs és Miskolc voltak. 2008 őszén a roadshow eljutott szolgáltatási területünk további jelentős városaiba is.

Az utolsó állomás a fővárosi ÖKOTECH Környezetvédelmi Szakkiállítás volt. A roadshow egyes állomásain munkatársaink energiafogyasztással, fűtési és hűtési megoldásokkal, vagy megújuló energiákkal kapcsolatos kérdésben álltak a fogyasztók rendelkezésére. A 2008. évi roadshownk összesen közel 20 000 fogyasztónk vett részt.

A „Legyen Ön is energiadetektív!” elnevezésű akció célkitűzése az volt, hogy a fogyasztók tesztelhesék az energia-takarékossággal kapcsolatos tudásukat és közölhesék az ELMŰ Nyrt.-vel és ÉMÁSZ Nyrt.-vel, hogy a hétköznapi életben hol lehet az energiával takarékoskodni. Az 55 legjobb energiatakarékossági megoldást 1-1 energiatakarékossági ajándécsomaggal, illetve vásárlási utalványokkal jutalmaztuk.

## Általános iskolai program

Az általános iskoláknak indított programunk kulcsszavai változatlanok: a természettudományok élményszerűvé tétele, a játékos tanulás, az energiatakarékosság, a környezetvédelem, a közös felelősség és az együttes tenni akarás. A pedagógusokkal és a diákokkal való párbeszéd során tovább fejlesztjük az energiaskola kínálatát, az még jobbá és informatívabbá válik.

Az iskolaprogramot internetes oldal egészíti ki, amely a „Játszva tanulni – tanulva játszani” mottóval szeretné megszólítani a 6 és 15 év közötti korosztályt.

A 2008 tavaszán „Tervezd meg az ökológiai lábnyomod!” főcímmel meghirdetett pályázat felhívási anyagát levélben eljuttattuk az ország mind a 3 300 általános iskolája részére és részvételre bíztattuk őket. A plakát-akció, valamint az ELMŰ Nyrt. és az ÉMÁSZ Nyrt. Internetes oldalai is népszerűsítették a pályázatot. A rajzpályázatra összesen 8 775 db pályamunka érkezett, ami örvendetes és nem várt mennyiség. A kiszűrt, legjobbnak értékelt 200 alkotás végső zsűrizésébe és a nyertes művek kiválasztásába bevontuk munkatársainkat is.

Társaságcsoporthozunk az Energia Suli programjának keretében a 2007/2008-as tanévben a hazai közoktatás történetében mindeddig példa nélküli akciót indított útjára. Forgalomba állítottunk egy speciális mikrobuszt, felszerelve minden olyan didaktikai és technikai eszközzel, amely elengedhetetlenül szükséges egy fizikaóra izgalmassá tételéhez. A programot az Eötvös Loránd Fizikai Társulat fizikatanáraival kiépített szoros együttműködés keretében dolgoztuk ki. A Fizibusz koncepciójának az a célja, hogy a tudást „házhoz is vigyük” a gyerekeknek. A FIZIBUSZ közel 22 000 km-es útja során az ország 198 iskolájába jutott el, ahol 35 000 diák ismerkedhetett meg a természettudományokkal, az energiával, energiatakarékossággal. Az ingyenes program során előnyben részesítettük az ország hátrányos helyzetű településeinek intézményeit. A nagy sikerre és a számos érdeklődőre való tekintettel úgy döntöttünk, hogy az oktatóprogramot nem csak élő show, hanem ingyenesen elérhető, tanmodulokból álló DVD film formájában is elérhetővé tesszük a széles közvélemény számára. A modulokból felépülő oktató videó ingyenes.

A Fizibusz, amely házhoz viszi az ismereteket, 2008-ban is nagy sikert aratott



Az Energia Suli a harmadik tanévben egy újabb kezdeményezéssel, a „Sportmez” Programmal bővült. Ennek jegyében a 2008/2009-es tanévben meghirdettük az „Energia Suli Sportmez” Programot, melynek égisze alatt összesen 100 – a labdasportok valamelyikét űző – iskolai, illetve gyermeksport-egyesület jó minőségű, feliratos sportmezben részesül. A sportfelszereléseket profi sportolók, a Pestszentlőrinc-Elektromos-Rév KC férfi kézilabdacsapatának játékosai adják át a gyerekeknek



## Támogatások

Partnereinkkel  
hároméves  
együttműködési  
megállapodást  
kötöttünk

2008-ban – az értékteremtés és megóvás jegyében – folytatódtak az immár hagyományos szponzorációs projektjeink, amelyek az ÉMÁSZ Nyrt. telephelyének sport- és kulturális életéhez, és az ország jelentős eseményeihez kapcsolódnak. A projekteknél az anyavállalatok támogatási stratégiája mellett a helyi sajátosságokat és igényeket is figyelembe vesszük. Újdonság a partnereinkkel kötött hároméves együttműködési megállapodás, ami egyfelől kifejezi a Társaság fokozottabb elkötelezettségét a támogatott szervezet iránt, másfelől biztosítja az összes érintett számára a jobb tervezhetőséget.



Az ÉMÁSZ Nyrt. már évek óta a fő támogatója a Miskolci Nemzetközi Operafesztiválnak, mely Kelet-Közép Európa legjelentősebb ilyen jellegű rendezvénye. 11 napig tart, közel 60 eseményt foglal magába, és mintegy 3 000 művész lép fel több mint 100 000 néző előtt.

Ugyancsak támogatja az ÉMÁSZ Nyrt. a komoly hagyományokkal rendelkező Miskolci Nemzeti Színházat (1823. augusztus 24-én kezdte meg működését). Mára a színház már öt játszóhellyel rendelkezik és mindig is a magyar színházi élet fellegráirai között tartottak számon.

A Miskolci Szimfonikus Zenekar szintén

az ÉMÁSZ Nyrt. által támogatott kulturális intézmények körébe tartozik.

A kiemelkedő projektek közé tartozik ezen kívül a Nemzetközi Gyermekmentő Szolgálat Magyarországi egyesületének támogatása is.

A kiemelten közhasznú alapítvány célja a fizikailag és értelmileg sérült, valamint árva gyermekek felkarolása, életkörülményeinek javítása, jövőjük megalapozása.

A támogatások  
odaítélésénél  
munkatársaink  
javaslataira  
támaszkodunk

A Cégcsoport által támogatásokra fordított keret egy jelentős hányada a munkatársak javaslatai alapján kerül szétosztásra. Célunk, hogy kisebb összegekkel minél több olyan oktatási, szociális, egészségügyi tartalmú projektet támogassunk, amelyek munkatársaink és családjuk szűkebb környezetében találhatóak, és segítségre szorulnak. Ez a program lehetővé teszi, hogy a munkatársak mintegy összekötő kapocsként működjenek a cég és a társadalom között, segítve ezzel a projekteket és a cég megismerését, fokozni elfogadottságát és erősíteni iránta a társadalmi rokonszenvet. Ez ugyanakkor erősíti a munkatársak kötődését, és fokozza lojalitásukat a munkáltatójukkal szemben.

## Környezetvédelem

Az ÉMÁSZ Nyrt. a környezet védelme érdekében egyaránt ügyel a talaj- és levegőszennyezés megakadályozására, a veszélyes hulladékok kezelésének biztonságos megoldására, az alacsony zajkibocsátásra és az élővilág védelmére.

Beruházásainknál előtérbe helyezzük a környezetvédelmi szempontokat

A beruházások tervezése során figyelembe vesszük az élővilágra gyakorolt hatást. Már a tervezési, előkészítési folyamatban bevonjuk az illetékes természetvédelmi hatóságot. A már megvalósított beruházásoknál olyan eszközöket és utólagos módszereket alkalmazunk, amelyek az élővilág védelmét szolgálják.

### Környezetvédelmi irányítási rendszer

A környezetvédelem iránti elkötelezettségből adódóan 2004-től környezetvédelmi irányítási rendszert építettünk ki. A lezajlott sikeres külső audit után az ELMŰ Nyrt. és az ÉMÁSZ Nyrt.



2005-ben megkapta a rendszer működését igazoló tanúsítást. 2008-ban sikeresen lezajlott az egész Társaságcsoporthoz tartozó, rendszer-megújító külső audit.

A fenntartható sikeres működéshez elengedhetetlen a környezettudatos tevékenység.

A természeti erőforrások kímélése fontos szempont számunkra.

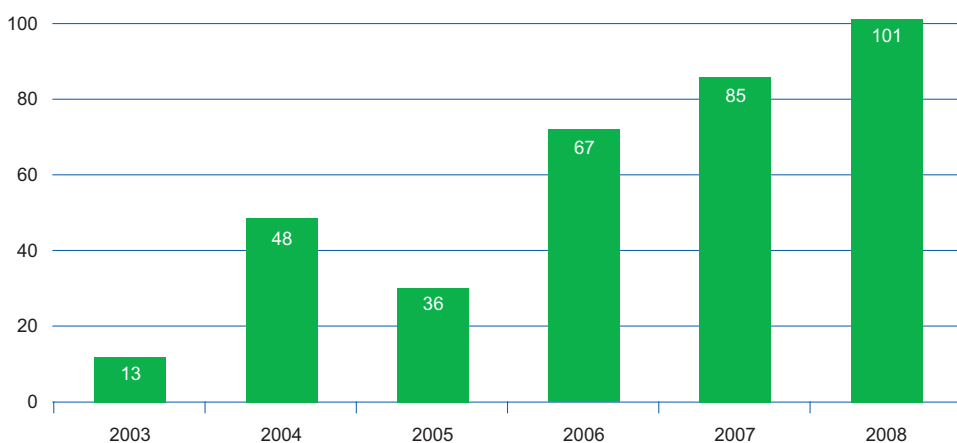
Az ÉMÁSZ Nyrt. és az ELMŰ Nyrt. rendszeres képzéssel fejleszti munkatársai környezettudatos szemléletét, a környezetvédelem iránti fogékonyságát, ez is az alkalmazott környezetvédelmi irányítási rendszer részét képezi.

### Környezetvédelmi intézkedések

A talaj olajszenyezettsége nagy veszélyt jelent a környezetre nézve. Ezért különösen ügyelünk arra, hogy a létesítményekben lévő olaj ne szivároghasson be a talajba. Néhány létesítmény építőanyagának elöregedése következtében azzal kell számolni, hogy a beton-korrózió vagy az építményekben keletkező repedések veszélyforrást jelenthetnek a jövőben. Erős záporok esetén a kármentő-medence túlfolyásával kell számolni. Az alkalmazott környezetvédelmi intézkedések úgy kerültek kialakításra, hogy elkerülhető legyenek az ilyen károsodások. A szennyezett, lecserélt zúzottkő állomány olajszenyezettségtől való megtisztítása, a szennyezett iszap végleges elhelyezése szintén fontos környezetvédelmi intézkedésnek számít, amelyeknek vállalaton belül megvalósuló színvonalát messze meghaladja a jelenleg érvényben lévő normákat.

Különös figyelmet fordítunk a talajszenyezés elkerülésére

Gyakran előforduló probléma, hogy Társaságunk területén, vagy a közterületen lévő közép/kisfeszültségű transzformátorokat idegen személyek szándékosan megrongálják, ami az olaj kifolyása esetén jelentős környezetszennyezést okozhat. Ezeket a szénhidrogén szennyezéseket csak költséges talajtisztítás formájában tudjuk megszüntetni. Az ÉMÁSZ Nyrt. szolgáltatási területén 2007-ben 24 db, 2008-ban 33 db szándékos rongálás történt. A kármentesítésre az alábbi összegeket fordítottuk:



Kármentesítésre fordított összegek (millió Ft)

Távvezetékeinkkel kapcsolatosan az egyik legfontosabb környezetvédelmi feladat a madarak

védelme. A Környezetvédelmi és Vízügyi Minisztérium, illetve területi szervei a villamosenergia-szolgáltatókkal közösen 2008. február 26-án aláírták az „Akadálymentes égbolt” elnevezésű, a madarak védelmét szolgáló megállapodást. Ennek keretében, közös munkaként elkészült a hálózatok kockázati besorolása. A terv az, hogy 2020 elejére a madárvédelmi szempontból veszélyes vezetékszakaszok átalakításra kerüljenek.

A munkálatok finanszírozását hazai és uniós természetvédelmi keretektől, illetve jelentős mértékben a villamosenergia-szolgáltatók hozzájárulásaiból végzik.



2020-ig átalakítjuk a madárvédelmi szempontból veszélyes vezetékszakaszokat



A program kapcsán az ELMŰ-ÉMÁSZ Társaságcsoport területén az alábbi intézkedések történtek:

- A Környezet és Energia Operatív Program (KEOP) finanszírozásában Mezőnagymihály térségében egy 11 km-es szabadvezeték szakaszt alakítottunk át kábelvezetékesre.  
A cél az, hogy megelőzzük a madarak ütközéses és áramütéses sérüléseit.
- Egy 1 km hosszúságú szabadvezetéken kísérleti jelleggel műanyag keresztartós hálózat létesült.
- 350 db FireFly rendszerű madár-figyelmeztető került a hálózatokra a tűzokok ütközéses sérüléseinek megelőzésére.
- Szigetelőburkolattal láttunk el 1 610 db oszlopot.
- A többi villamosenergia-szolgáltatóval együttműködve megkezdődött az ágazati títustervek madárbarát átdolgozása.

### Hulladékkezelés

A veszélyes anyagokat, készítményeket a jogszabályi előírásoknak megfelelően tároljuk.

2007-ben kiterjesztettük hulladékgazdálkodási rendszerünket az egész cégcsoportra.

A hálózaton és telephelyeinken történő napi munkavégzésből adódó hulladékot minden esetben szelektíven gyűjtjük, és az erre jogosultsággal rendelkező partnereinkkel szállítatjuk el.

Az irodákban keletkezett hulladékot szelektíven gyűjtjük a rendelkezésre álló szelektív hulladékszigetekben és újrahasznosításra illetve ártalmatlanításra kerülnek.

Hulladék-  
gazdálkodási  
rendszerünket az  
egész cégcsoportra  
kiterjesztettük

Nagyobb mennyiségben keletkező veszélyes hulladékok (kg/év)	2007	2008	Eltérés (%)
Kondenzátor	89 061	126 633	142,19
Akkumulátor	59 491	38 387	64,53
Izzók	6 919	3 061	44,24
Kátrányos faoszlop	179 664	136 018	75,71
Gumiabroncs	9 740	4 944	50,76
Olajos iszap, föld, kő	1 683 428	967 495	57,47
Transzformátor és fáradt olaj	689 853	610 129	88,44





# Magyar Áramszolgáltató Kft.

A Magyar Áramszolgáltató (MÁSZ) Kft.-t a Budapesti Elektromos Művek Nyrt. és az Észak-magyarországi Áramszolgáltató Nyrt. alapította közös leányvállalatként, 50-50%-os tulajdoni hányaddal, 2002-ben.

A nemzeti és nemzetközi villamosenergia-kereskedelem területén aktívan tevékenykedő Magyar Áramszolgáltató Kft. versenyképes áron biztosítja a biztonságos villamos-energia ellátást fogyasztói részére.



## A Társaság tevékenysége

A Magyar Áramszolgáltató Kft. a szabadpiacon tevékenykedik. A villamosenergia-piacnak az elmúlt évek során több lépcsőben végrehajtott megnyitása komoly kihívásokat jelentett a Társaságnak. Számos versenytárs fokozódó aktivitása ellenére 2008-ban sikerült szerződést kötnie a nagy tömegben piacra lépő fogyasztók jelentős hányadával. Az anyavállalatok ELMŰ Nyrt. és ÉMÁSZ Nyrt. volt közüzemi vagy szabadpiaci engedélyesként továbbra is önmaguk látták el a közüzemi fogyasztóikat, vagy a Magyar Áramszolgáltató Kft. próbált velük szerződést kötni.

## Villamosenergia-beszerezés és -értékesítés

A Magyar Áramszolgáltató Kft., mint mérlegkör felelős, a magyar villamosenergia-kereskedők egyik legnagyobb mérlegkörét működteti. Ebbe a mérlegkörbe tartoznak az ELMŰ Nyrt. és az ÉMÁSZ Nyrt. szabadpiaci fogyasztói, valamint a mérlegkör szolgáltatásait igénybe vevő más, jelentős piaci szereplők is.



Az értékesített villamos energia mennyisége csaknem négyszerese volt az előző évinek

A legfontosabb beszerzési források a hosszú távú ügyletek terén a piacnyitást követően az OTC piac, az MVM Trade Zrt., valamint egyes erőművek.

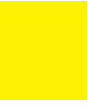
Az ELMŰ-ÉMÁSZ-MÁSZ Társaságcsoponton belüli optimalizálás a SPOT-piacon is javítja a rövidtávú beszerzések költségszintjének hatékonyságát.

A fogyasztóknak értékesített villamos energia 2008-ban összesen 1 896 GWh volt, mely csaknem négyszerese az előző évinek (398,6 GWh). Aktivitásunk az elmúlt évben érzékelhetően túlterjeszkedett az ELMŰ Nyrt.

és az ÉMÁSZ Nyrt. hagyományos ellátási területén. A forgalom jelentős része realizálódott a korábbi fogalmak szerint idegen területen.

A forgalom nagysága alapján a Magyar Áramszolgáltató Kft. jelenleg az ország ötödik legnagyobb villamosenergia-kereskedő cége.

A fogyasztók közel 100%-át 2008-ban is az úgynevezett idősoros üzleti nagy-, és közepes méretű vállalkozások és intézmények adták.

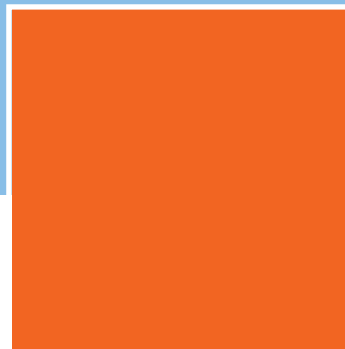




# ÉMÁSZ Hálózati Kft.

Az ÉMÁSZ Hálózati Kft.-t az Észak-Magyarországi Áramszolgáltató Nyrt. alapította 100%-os tulajdonosi hányaddal, 2006-ban.

Az ÉMÁSZ Nyrt. szolgáltatási területen villamosenergia-elosztói engedélyesi tevékenységet végző társaság a hálózati vagyonnal való hatékony gazdálkodás és a megalapozott eszközgazdálkodással biztosítja a gazdaságos és biztonságos villamosenergia-ellátást.





## A Társaság tevékenysége

A Magyar Energia Hivatal 2006 decemberében, 2007. január 1-jei hatállyal adta meg a Társaság részére a villamosenergia-elosztói működési engedélyt. Az engedéllyel a 2007. január 1-jén a Társasághoz került a villamosenergia-elosztói tevékenység végzéséhez szükséges eszközállomány, elsősorban maga a – korábban az ÉMÁSZ Nyrt.-hez tartozó teljes – villamosenergia-hálózat

Főbb műszaki adatok 2004-2008	2004	2005	2006	2007	2008
<b>Hálózat hossza (km)</b>					
Nagyfeszültség	1 474	1 474	1 474	1 474	1 478
Középfeszültség	9 464	9 458	9 510	9 578	9 598
Kisfeszültség	11 140	11 323	11 429	11 560	12 374
<b>Transzformátorállomások (db)</b>					
Nagy- / középfeszültség	26	26	26	26	25
Közép- / kisfeszültség	6 696	6 891	7 024	7 205	7 274
<b>Lámpák a közvilágításban (db)</b>	*189 985	*179 909	*180 393	*188 878	*194 843
<b>Csúcsterhelés (MW)</b>	835	843	940	975	873
<b>Hálózati veszteség (GWh)</b>	457	434	482	463	488

\*ÉMÁSZ Nyrt. tulajdona.

Az ÉMÁSZ Hálózati Kft. működési engedélye alapján a nagy-, közép- és kisfeszültségű villamosenergia-szállításon túl hálózati üzemirányítási, hálózattervezési és hálózatfejlesztési tevékenységet, és saját felelősségi körben a szállított energia teljesítményének és mennyiségének mérését, valamint az ehhez kapcsolódó adatszolgáltatási feladatokat végzi.

Felelősségi területén minőségi sztenderdeket határoz meg az alvállalkozók számára és megfelelő szolgáltatási szerződéseket köt. Szervezetén belül maga köt hálózati szerződéseket a kiemelt- és nagyfogyasztókkal.

A Társaság az állandó folyamatfejlesztésekkel törekszik a Magyar Energia Hivatal által előírt garantált szolgáltatások maradéktalan betartására, ami a fogyasztók bizalmának megnyerését és fenntartását, valamint tartós elégedettségük elnyerését is szolgálja.

## Villamosenergia-átvitel, hálózati veszteség, fogyasztásmérés

### Villamosenergia-átvitel

Az ÉMÁSZ Nyrt. területén összességében a hálózatba betáplált villamosenergia 6 083 GWh, ami magába foglalja az egyetemes szolgáltató, valamint a többi piaci kereskedő fogyasztóinak ellátását és a hálózati veszteséget. Ez a tavalyi évhez képest 2%-os csökkenést jelent.

Az egyetemes szolgáltatásra jogosult fogyasztók fogyasztása a tavalyi évhez képest közel 50%-kal kevesebb, mint a közüzemre jogosult fogyasztók vételezése, ami a fogyasztói struktúra definíciója megváltozásának következménye.

A fogyasztók által fizetett hálózathasználati díjak 2007. évről 2008. évre átlagosan 8,6%-kal emelkedtek. A rendszerirányítási díjból az átállási díj-, a szénipari szerkezetátalakítási támogatás díja-, a kötelező átvétel miatti felár külön kimutatásra kerültek a számlákban önálló árelemként. Mindezek hatását összegezve a fogyasztók által fizetett rendszerhasználati díjak csökkentek.

### Hálózati veszteség

A közüzemi ellátás megszűnése érintette az elosztóhálózati veszteség beszerzését is. Az elosztói engedélyesek 2008. évre a törvény előírásai szerint közbeszerzési pályázatok útján szerzik be a hálózati veszteség pótlásához szükséges villamosenergia mennyiséget. 2008-ban ezt a villamosenergiát az MVM Trade Zrt. szállította az elosztói engedélyesek részére.

A műszaki veszteségek csökkentése érdekében évről évre több milliárd forintot fordítunk beruházásra, ami új, veszteséget csökkentő hálózati kapacitások beépítését, a hálózatok rekonstrukcióját, illetve karbantartását jelenti.

A kereskedelmi veszteségek csökkentése érdekében a mérők adatait, az átviteli és a számlázási rendszer adatait elemezzük, hogy kiküszöböljük a hibákat. A fogyasztásmérő-berendezések helyszíni ellenőrzésével próbáljuk feltárni a szerelési hibákat, valamint a szabálytalan vételezéseket, a szerződésszegő módon, vagy érvényes szerződés nélkül történő vételezéseket, illetve az elszámolási adatok eltéréseit.

### Fogyasztásmérés

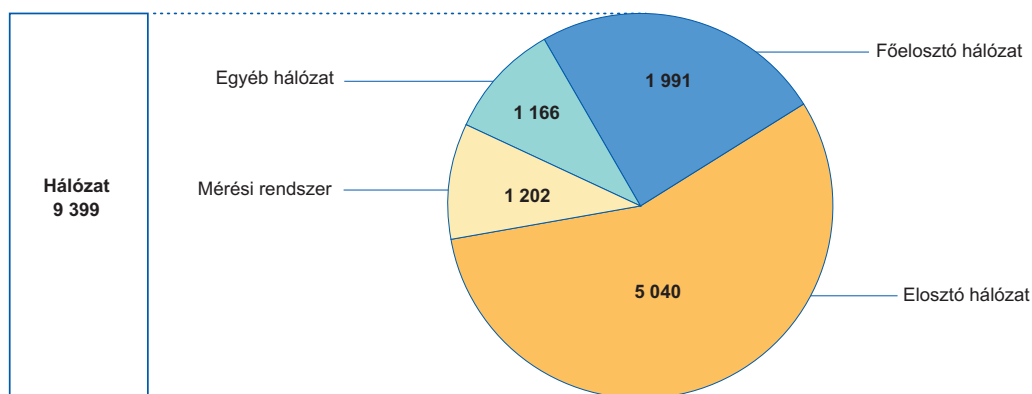


A fogyasztásmérési rendszer fejlesztésére 2008-ban 1 052 millió Ft-ot fordítottunk. Ennek a fejlesztési programnak egyik jelentős eleme a lejáró hitelesítési idejű fogyasztásmérők cseréje. 2008-ban összesen 76 000 db hitelesítési mérőcserét végeztünk el. A mérőberendezést és a mérőcsere által érintett hálózat-használó fogyasztását az új mérő felszerelésekor átfogó ellenőrzésnek vetjük alá, ami a veszteségek csökkentéséhez is hozzájárul. Ugyancsak 2008-ban, a piacnyitással összefüggésben indult el távleolvasásos mérési rendszer kialakítása.

Egyaránt törekszünk a hálózati veszteség műszaki és kereskedelmi komponensének csökkentésére

## Beruházások

Az ÉMÁSZ Hálózati Kft. a 2008-ban összesen 9 399 millió Ft-ot költött beruházásra. Ennek jelentős hányadát az ellátás minőségének és az ellátás biztonságának a további javítása érdekében a hálózatra fordította.



Beruházások a 2008. évben (millió Ft)

Több alállomásban befejeztük a korábban megkezdett rekonstrukciós programot

A Gyöngyös alállomásnak a város lakossági és ipari fogyasztóinak ellátásában stratégiai jelentősége van. Az alállomás főbb berendezéseinek felújítása 4 éves program keretében kezdődött el és 2006. év végén fejeződött be. Ezen projekt folytatásaként elindítottuk a társaság stratégiai terve alapján Gyöngyös térségében is a 35 kV-os feszültség szint felszámolásának munkáit. Ennek kapcsán megtörtént a 10 kV feszültség szint kiépítése és a nagy-/közepfeszültségű transzformátorok cseréje. A rekonstrukció és a 35 kV-os feszültség szint megszüntetési munkái



2008 novemberében befejeződtek. A beruházással összefüggésben megszüntetésre került a szükségtelenné vált Gyöngyös Város közepfeszültségű alállomás is.

A tárgyévben megtörtént az elavult, Ózdi Ipari alállomás megszüntetése is.

2008-ban emellett befejeztük a 2007-ben elindított Miskolc-Észak 120/20 kV-os alállomás létesítési munkáit. A projekt célja új fogyasztók hálózatra kapcsolása és a térség 35 kV-os feszültség szintjének megszüntetése. A projekttel összefüggésben 1,7 km hosszúságban új távvezeték is épült.

Az energia iránti növekvő kereslet miatt szükségessé vált a szerencsi alállomás rekonstrukciója.

2008-ban elindítottuk a munkák előkészítését, a projekt várhatóan 2009 és 2010 között, két ütemben fog megvalósulni.

Folytattuk a 40-50 évvel ezelőtt létesült távvezetékek rekonstrukcióját. 2008-ban mintegy 73 km hosszúságú, elöregedett vezeték cseréltünk le. A szükségessé váló munkák között szerepel a tartószerkezetek korrózióvédelmi festése, a szigetelők és armatúrák cseréje. A tervezett intézkedésekkel javul a távvezetékek üzembiztonsága, jelentősen csökken az esetleges üzemzavar kockázatát. A munkák eredményeként átvitelkapacitás-bővítést értünk el, ami a Társaság fontos stratégiai céljai között szerepel.

A középtávú rekonstrukciós programunknak megfelelően 2008-ban is folytattuk a legtöbb üzemzavart okozó hálózati elemek és készülékek cseréjét. A fejlesztés során 76 km szigetetlen kisfeszültségű szabadvezeték cseréltünk le szigeteltre, és mintegy 53 db oszlopkapcsoló cseréjét és több mint 1743 db villanyoszlop megújítását is elvégeztük. Az áramkimaradások csökkentésére további 58 db oszlopkapcsolót cseréltünk le távműködtetésű oszlopkapcsolóra.

Az új fogyasztók hálózatra kapcsolásához szükséges fejlesztéseket a hatályos jogszabályi kötelezettségek alapján teljesítettük.

2008-ban a törvényi és jogszabályi előírások teljesítése érdekében 4 éves projekt keretében elindítottuk hálózataink földhivatali vezetékjogi bejegyzését, a vezetékjog nyilvántartási rendszer kialakítását és működtetését.



# ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.

Az ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft. a Budapesti Elektromos Művek Nyrt. és az Észak-Magyarországi Áramszolgáltató Nyrt. közös leányvállalataként jött létre 65%-os, illetve 35%-os tulajdoni hányaddal.

A Társaság szakembereinek sokéves hálózat-üzemeltetési tapasztalata garanciát nyújt arra, hogy a villamosenergia-ellátás minőségi paraméterei magas szinten tarthatók legyenek és a fogyasztókat a nap huszonnégy órájában azok igényei szerint tudják ellátni.



## A Társaság tevékenysége

Az ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft. legfontosabb feladata, hogy szolgáltatásokat nyújt az ELMŰ Hálózati Kft. illetve az ÉMÁSZ Hálózati Kft. számára. A szolgáltatások többek között kiterjednek a beruházások végrehajtására, valamint a magas, közép- és kisméretű hálózatok elemeinek és berendezéseinek működtetésére.

A fő elosztóhálózat üzemeltetése magában foglalja az alállomások és a transzformátor-állomások, a 120 kV-os szabadvezetékek és kábelek üzembe helyezését és üzemeltetését, karbantartását és az üzemzavarok elhárítását.

A védelmi és vezérléstechnika feladatai közé tartozik a nagyfeszültségű távvezetékek és kábelek védőberendezéseinek, valamint irányítás-technikai és távfelügyeleti rendszereinek, a hangfrekvenciás körvezérlésű rendszernek és a megszakításmentes áramellátó berendezéseknek a működtetése.

A közép- és kisméretű hálózatok üzemeltetése a régióközpontok feladata, amelyek a tevékenységükkel a teljes ellátási területet lefedik.

Ezen túlmenően a Társaság még a következő szolgáltatásokat nyújtja:

- kis, közép- és nagyfeszültségű hálózatok műszaki dokumentációja,
- saját távközlési hálózat üzemeltetése,
- távközlési technológiák üzemeltetése (a telefon-mellékállomások, diszpécserközpontok, Call centerek és a belső vállalati URH-hálózat üzemeltetése).

## Üzemvitel

### Fejlesztések

A folyó projektek mellett a múlt évben számos új projekt indult be, amelyek a vállalati hatékonyság növelését szolgálják.



Az informatikai fejlesztések segítik a hálózati vagyon optimális üzemeltetését

A GPS rendszer implementációja 2007-ben sikerrel zárult. Nemcsak a munkaszervezés területén történt javulás, hanem a munkairányítás hatékonyságának területén is. A gépjárművekbe beszerelt GPS rendszernek köszönhetően csökkenteni tudtuk a járművek futásteljesítményét. 2008 második félévében az SAP PM moduljának implementálására is sor került. Ez a Csoporthoz tartozó társaságok közötti folyamatok automatizálása mellett lehetővé teszi a karbantartási és a rekonstrukciós munkálatok költségeinek hatékony tervezését is. A műszaki munkálatok rögzítése a létesítmény-felelősök által az új rendszerben több száz munkatárs továbbképzését tette szükségessé.

A kábel-diagnosztikai program keretében mérések alapján megindult a hibás földkábelek cseréje, ami lényegesen hozzájárult az üzembiztonság fokozásához.

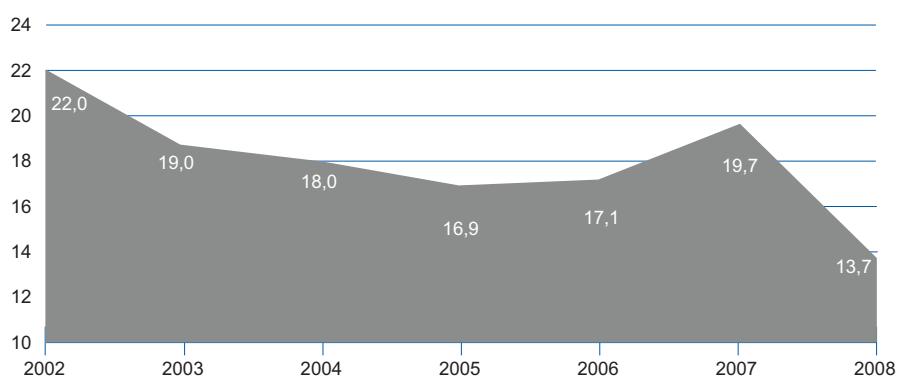
A villamosenergia-ellátás minősége jelentősen javult az előző évhez képest

## Üzemzavarok

A jó munkaszervezés pozitív hatásainak, illetve a végrehajtott beruházási- és rekonstrukciós intézkedések következtében a villamosenergia-ellátás minősége az előző évhez képest közel tíz százalékkal javult. A Magyar Energia Hivatalnak a minőségi paraméterekkel kapcsolatos előírásait ebben az évben teljesíteni tudtuk.

	5 éves átlag	2006	2007	2008
Nagy- és közép feszültség	759	714	866	658
Kisfeszültség	11 673	11 657	13 620	9 485
<b>Összesen</b>	<b>12 433</b>	<b>12 371</b>	<b>14 486</b>	<b>10 143</b>

Üzemzavarok száma az ÉMÁSZ szolgáltatási területén (db)



1 000 fogyasztóra jutó üzemzavarok száma (db)

## Rongálások

Sajnos 2008-ban ismételték meg a szándékos rongálások és olaj- illetve színesfém-lopások, ezek mértéke azonban csekélyebb volt, mint az előző évben. Ezek különösen a közép- és kisfeszültségű transzformátorokat érintették, és összességében 130 millió forint kárt okoztak. Ennek a jelenségnek a visszaszorítására intézkedési tervet állítottunk össze, és elmélyítettük a rendőrséggel való együttműködésünket.

A színesfémlopások visszaszorításában együttműködünk a rendvédelmi szervekkel





# ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft.

Az ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft. a Budapesti Elektromos Művek Nyrt. és az Észak-Magyarországi Áramszolgáltató Nyrt. közös leányvállalataként jött létre, 70%-os, illetve 30 %-os tulajdoni hányaddal.

A Társaság a személyes, telefonos és az interneten történő ügyintézés folyamatos bővítésével és a folyamatok egyszerűsítésével igyekszik az ügyfelek egyre növekvő elvárásainak megfelelni.



## A Társaság tevékenysége

Az ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft. fő tevékenysége, hogy a Társaságcsoporthoz tartozó tagjai, tehát az elosztóhálózati engedélyes, az egyetemes szolgáltató és a szabadpiaci kereskedő számára mindenre kiterjedő ügyfélszolgálati tevékenységet biztosítson.

A Társaság a fogyasztóival való kapcsolattartást több csatornán keresztül valósítja meg.

58 telephelyen van lehetőségük az ügyfeleknek arra, hogy az ügyeiket személyesen intézzék.

A Call Center a nap huszonnégy órájában, helyi hívástarifával áll rendelkezésre.

Az Internet által kínált lehetőségek kihasználásával az ügyfeleknek további lehetőség

kínálkozik ügyeik intézésére. További lehetőségként változatlanul fordulhatnak hozzánk

a klasszikus módon, írásos megkereséseikkel.

## Ügyfélszolgálati irodák

Azon fogyasztók számára, akik a személyes ügyintézés mellett döntenek, az ügyfélszolgálati irodáinkat 31 telephelyen, heti legalább 40 órában kereshetik fel. A 2008-ban végrehajtott fejlesztési programok keretében számos ügyfélszolgálati iroda korszerűsítésére sor került.

Rákoskeresztúron új ügyfélszolgálati irodát nyitottunk.

A Villamos Energia Törvény előírásainak megfelelően az ELMŰ-ÉMÁSZ Csoport a korábbi ügyfélszolgálati hálózatát 23 fiókirodával bővítette a kis településeken. Ezek az irodák 2008.

január 1-jével kezdték meg a tevékenységüket. A hét egy napján, 12 és 20 óra között

tartanak nyitva.

A fogyasztói elégedettség további növelése érdekében a legnagyobb forgalmú irodákban

hoszteszeket alkalmazunk, akik fogadják ügyfeleinket és segítenek nekik az automata

hívórendszer kezelésében, a megfelelő nyomtatványok kiválasztásában és az

önkiszolgáló pultnál a tájékoztatásban.

Minden ügyfélszolgálati irodában tájékoztató filmeket vetítünk ügyfeleinknek.



A célirányos ügyfél-tájékoztatást információs szóróanyagok és plakátok segítik.

2008. július 1-je óta további újdonsággal is

szolgálunk: Ezen időpont óta lehetséges

az ügyfelek számára telefonon, vagy

Interneten előzetesen időpontot egyeztetni

a személyes ügyintézéshez.

Júliusban indult el továbbá az „Ön mosolyáért

dolgozunk” kampány. Elégedett ügyfeleink

a munkatársaink kedvességét az erre a kam-

pányra kiadott mosoly-kártyával honorálhatják.

Azokat, akik a legtöbb mosoly-kártyát gyűjtik

össze, jutalomban részesülnek.

A könnyebb  
elérhetőség  
érdekében, a kis  
településeken  
23 új fiókirodát  
nyitottunk

Az ügyfelek a várakozás kényelmi szolgáltatásokat vehetnek igénybe

A pekingi olimpiai játékok alatt azon ügyfélszolgálatokon, amelyek plazma-tévével vannak felszerelve, láthatók voltak a közvetítések.

A Batthyány téri ügyfélirodában megnyílt az első ELMŰ kávézó sarok két, ELMŰ logóval ellátott asztallal. A várakozó ügyfelek az ügyfélszolgálati munkatársaktól kupont kapnak, amit a kávézóban válthatnak be.

Az „Energia Ovi” egy kisgyerekek számára kialakított sarkot jelent és azt hivatott elősegíteni, hogy a családok számára kellemesebb legyen a várakozás.

Ezt a koncepciót kiterjesztettük további ügyfélszolgálati irodákra is. A jövőben az ELMŰ Nyrt. ellátási területén fekvő további 8 telephelyen, és az ÉMÁSZ Nyrt. további 6 telephelyén kerül sor ilyen gyereksarkok kialakítására.

## Kontakt center

A vállalaton belüli átszervezési programok következtében a Front- és a Back office, a Call Center és a lakossági és a kisüzleti fogyasztókkal folytatott hagyományos és elektronikus levelezés egyetlen egységben, a Kontakt Centerben került összefogásra. Így lehetővé válik az ügyfélkap-



csolat tartási feladatok dinamikus felosztása a munkatársak között, a leterheltség függvényében. A telefonos ügyfélszolgálat és a személyes ügyintézés megoszlási aránya mára közel azonos. A munkaszervezés során elsősorban az ügyfeleink igényeit igyekszünk a lehető legoptimálisabban kielégíteni. A kellő számban rendelkezésre álló, mind szakmailag, mind kommunikációs téren jól képzett munkatársi gárda garantálja, hogy minden telefonáló ügyét gyorsan el tudjuk intézni.

Az év eleje óta további fejlesztések teszik lehetővé, hogy a bejövő fogyasztói leveleket elektronikus módon rögzítsük, az elszámolási

rendszerben az egyes fogyasztókhöz kapcsoljuk, hogy azok a teljes ügyintézés során rendelkezésre álljanak. Ennek további pozitív hatása a felhasznált papírmennyiség csökkenése.

Az Internetes online ügyfélszolgálat az ELMŰ-ÉMÁSZ Csoport fogyasztói számára 23 különféle ügy elintézését teszi lehetővé. Ilyen módon többek között megadható a mérőállás, módosítható a számlázás módja (havi vagy éves), változtatható a részfogyasztás mértéke, javítható a számlázási cím, lehet kérni számla-másolatot, vagy le lehet kérdezni a számlaegyenleget, a szerződéskötés és a szerződések felmondása is megtehető és a rendszer a műszaki zavarokra vonatkozó jelzéseket és a közvilágítás hibáira vonatkozó bejelentéseket is képesek fogadni.

A rendszer az egyszerű regisztrációs folyamatot követően a nap 24 órájában elérhető.

Az ügyek többsége már az Interneten keresztül is elintézhető

## Számlázás

A 2007-ben a lakossági fogyasztók számára bevezetett új elszámolási rendszer a kezdeti nehézségek után jól működik. A számlareklamációk száma jelentősen lecsökkent.

A Magyar Energia Hivatal előírásának megfelelően évente fogyasztó-elégedettségi



vizsgálatot kell lefolytatni. A beszámolási időszakban a fogyasztók körében folytatott közvéleménykutatás igazolta, hogy a számlázással összefüggésben kiemelt fontossággal bír az, hogy a számla érthető legyen a fogyasztó számára.

Az ügyfeleknek mintegy 80%-a a számláját még mindig a legelterjedtebb fizetési módon keresztül, postai csekken egyenlíti ki.

A tájékoztatási tevékenységnek köszönhetően folyamatosan nő azon ügyfeleknek a száma, akik a számláikat csoportos beszedési megbízás útján egyenlítik ki.





# Sinergy Kft.

A Társaság tulajdonosa 50-50%-ban a Budapesti Elektromos Művek Nyrt. és az Észak-magyarországi Áramszolgáltató Nyrt.

A Társaság tevékenysége a hatékony és környezetbarát villamosenergia-ellátás megvalósítására irányul, ami az új évezred egyik nagy kihívása, mind a szolgáltatók mind pedig a fogyasztók számára.





## A Társaság tevékenysége

A Társaság partnerei számára olyan feladatokat lát el, amelyek az energiaellátással, az energetikai rendszerek fejlesztésével és az új beruházások megvalósításával függnek össze.

A vállalat felvállalja az ennek során jelentkező kockázatokat.

Tevékenysége az alábbiakra terjed ki:

- Energetikai beruházások megvalósítása iparvállalatok, önkormányzatok, közintézmények és kereskedelmi objektumok számára.
- Beruházások végrehajtása az energiahatékonyság növelésére a meglévő energetikai rendszerek rekonstrukciója keretében.
- A beruházások és a rekonstrukció révén létrejött rendszerek kezelése és karbantartása komplex energiaszolgáltatás keretében.

A vállalat a fent említett tevékenységek ellátásához biztosítja a szükséges műszaki eszközöket, illetve finanszírozási kereteket. Ez magában foglalja a beruházások előkészítésétől a teljes projektmenedzsmenten át az objektumok kulcsrakész átadását. Feladatai közé tartozik továbbá a vállalati létszám biztosítása az objektumok üzemeltetésére és az ezen projekteken keresztül megvalósuló energia-szolgáltatás.



A vállalat a tevékenysége gyakorlása során különös súlyt fektet a környezet védelmére. Ezen törekvését 2008-ban „Zöld Béka” díjjal jutalmazták, amit Szabó Imre, környezetvédelmi és vízügyi miniszter adott át. Ezt a díjat 2001-ben a Deloitte Magyarország Könyvvizsgáló és Tanácsadó Kft. hozta létre, hogy a régiós vállalatokat felkészítse a környezetvédelmi és fenntartható fejlődési témájú EU-s pályázatokon való részvételre. 2007 óta a Deloitte a pályázók értékelése során különböző kritériumok alapján súlyozva értékeli a vállalatok széndioxid-kibocsátását, hogy azáltal az ezen részvevő vállalatok figyelmét felhívja arra, hogy a kiotói egyezmény-

ben vállalt kötelezettségeket kizárólag az eddigieknél fokozottabb energiatakarékosság révén teljesítsék.

## Partnerek az iparban és a szolgáltatásban

### **BorsodChem Zrt.: ipari erőmű**

A növekvő energiaköltségek kompenzálására a BorsodChem Zrt. az Észak-Magyarországi Áramszolgáltató Nyrt.-vel közösen 1999-ben létrehozta a BC-Erőmű Kft.-t, amelynek az volt a feladata, hogy az ipari erőmű beruházást végrehajtsa.

Az erőmű a legmodernebb gázturbinás technológiával a kombinált ciklusú energiatermelés elvének megfelelően a BorsodChem Zrt. teljes ipari gőzsükségletét lefedi és emellett a társaság energia-szükségletének több, mint 60 százalékát biztosítja. Beépített villamosenergia-termelése 50 MW<sub>e</sub>, beépített hőteljesítménye óránként 240 tonna gőz. A beruházás 1999 és 2001 között valósult meg, beruházási összege mintegy 44 millió eurót tett ki. A vállalat részt vett a beruházás fejlesztésében és felelősséget vállalt az erőmű hosszú távú működtetéséért és a karbantartási munkálatokért is.

A BorsodChem Zrt. energiaigénye a stratégiai fejlesztéseknek köszönhetően megnőtt.

Ez szükségessé tette egy új, földgáz/olaj tüzelésű gőzkazán és a hozzá tartozó csővezetékhalózat megépítését. Az eddigi sikeres együttműködés alapján a BorsodChem Zrt. a Sinergy Kft.-nek megbízást adott arra, hogy az új gőzkazánt valósítsa meg és üzemeltesse. Az új hőenergia-termelő berendezés alapkő-letételére 2008 júniusában került sor. A megvalósítandó projekt keretében, amelynek költsége mintegy 4 milliárd forint, a Sinergy Kft. a gőzkazános beruházást (névleges teljesítmény: 110 tonna/óra, nyomásfokozat: 32 bar, 370 °C) és az ahhoz szükséges segédberendezéseket. A gőzkazán 2009. március 1-jétől járul hozzá a BorsodChem Zrt. hőigényének lefedéséhez.

### **Tiszai Vegyi Kombinát Nyrt.: ipari erőmű és vízlágyító berendezés**

Tiszai Vegyi Kombinát Nyrt. (TVK Nyrt.) tiszaujvárosi székhellyel Közép-Európa vezető petrokémiai vállalatai közé tartozik. A technológia alapján a TVK Nyrt. jelentős hő- és villamosenergia-igénnyel rendelkezik. Az energia-költségek csökkentése érdekében a TVK Nyrt. és az ÉMÁSZ Nyrt. 2001-ben abban állapodtak meg, hogy megalapítják a TVK-Erőmű Kft.-t.

A Társaságnak az a feladata, hogy a TVK Nyrt. hőellátását biztosítsa és a jövőben jelentkező további villamosenergia-igényeiket a TVK Nyrt. stratégiai beruházásai révén lefedje.

Annak érdekében, hogy a komplex hőigény gazdaságos módon biztosítható lehessen, a kombinált ciklusú erőmű létesítése bizonyult az optimális megoldásnak. A TVK Nyrt. technológiai folyamatai során keletkező felesleges gőzt arra használják fel, hogy a TVK Nyrt. teljes gőzigényét lefedjék, fűtőrendszerét működtessék és egyúttal villamosenergia-igényének jelentős részét is biztosítsák.

Az erőmű névleges teljesítménye 35 MW<sub>e</sub>, beépített hőteljesítménye óránként 255 tonna gőz.

A beruházás 2002 és 2004 között valósult meg, beruházási összege mintegy 53 millió eurót tett ki.

A Sinergy Kft. az ÉMÁSZ Nyrt. megbízásából műszaki és pénzügyi szakértőként működött közre a beruházás lebonyolításában. Ő felelős az erőmű működtetéséért és karbantartásáért.

Az ipari  
erőművekben  
korszerű  
technológiával  
állítanak elő  
kapcsolt hő- és  
villamos-energiát



A vegyi folyamatok nagy vízigénye miatt a TVK Nyrt. az országban az egyik legnagyobb lágy víz felhasználó. A petrokémia fejlődése és az új építésű ipari erőmű, mint további fogyasztó jelentős mértékben megnövelték a lágy víz iránti igényeket. Ezen mennyiségi változások okán és az ezzel párhuzamosan egyre szigorúbbá váló környezetvédelmi előírások miatt a vállalat úgy határozott, hogy a meglévő vízlágyító berendezést leállítja és a vízellátás kérdését kiszervezéssel oldja meg. Az új vízlágyítási technológia elő- és ultraszűrőkből áll, amelyek a Tisza vizét és a TVK Nyrt.-nél keletkező kondenzvizet, használják fel kiindulásként,

illetve a fordított ozmózisra alapuló berendezést, illetve a kevertágyas ioncserélő berendezést alkalmaznak a víznek az utókezelésére. A berendezés kapacitása páratlan az összehasonlítható európai membrántechnológiás vízlágyító berendezések között: óránként nettó 450 m<sup>3</sup> sótalan vizet állít elő.

A beruházást a 2002-2003-as években hajtották végre, teljes beruházási összege elérte a mintegy 10 millió eurót. A Sinergy Kft. tulajdonosként és beruházóként részt vállalt a vízlágyító berendezés fejlesztéséből és hosszú távon ő felelős annak üzemeltetéséért és karbantartásáért.

### **MOM Park: energiaközpont**

A Sinergy Kft. 2001-ben a MOM Park Bevásárló Szórakoztató- és Irodaközpontban annak energiaigényének teljes lefedése érdekében mintegy hárommillió eurós beruházási összeggel energiaközpontot hozott létre. Ez az energiaközpont szolgáltatja a MOM Parknak tizenöt éves energiaszolgáltatási szerződések keretében a hőt, a hűtési és villamos energiát, továbbá a desztillált vizet.

Az energiaközpont a 47.500 m<sup>2</sup> alapterületű intézmény számára lehetővé teszi hő- és hűtési energia-igényének teljes lefedését és részben biztosítja azt, hogy villamos energiából az ellátástól független legyen. Ebből a célból olyan műszaki berendezések installálására került sor, amelyek 7 MW hőenergiát, 6,4 MW hűtési energiát és 1 MW<sub>e</sub> villamos energiát termelnek.

A vízkezelő berendezés kapacitása európai viszonylatban is kiemelkedően magas

## Az önkormányzati távhőszolgáltatás korszerűsítése

A távhőszolgáltatás korszerűsítése a hatékonyabb primerenergia-felhasználás révén csökkenti a környezetkárosító gázok kibocsátását



Magyarországon több mint száz olyan város van, amelyben a távhő kisebb vagy nagyobb szerepet játszik a lakosságnak a hőenergiával és melegvízzel való ellátásában. Ez néhány esetben az iparra is jellemző. Ezen távhő szolgáltató rendszerek többsége a 60-as és a 70-es években jellemző technológiákkal létesült. A 90-es évek végére többségükben már nem feleltek meg a környezetvédelmi előírásoknak, olyan rendszerek ezek, amelyek rossz hatásfokkal és drágán állítják elő a hőenergiát.

A kiotói egyezményrel és az Európai Unióhoz való csatlakozási folyamattal összefüggésben számos és Magyarország számára is kötelező

érvényű irányelv született, amelyek homlokterében a csekély környezetvédelmi terhelést jelentő technológiák elterjesztése és a primer energia-hordozók hatékony felhasználása álltak.

A rendszerek modernizálása a távhőszolgáltatás érdekében jelenti a Sinergy Kft. számára alapítása óta a stratégiaileg is releváns tevékenységi területet. Az utóbbi években a vállalkozás számos beruházási projektben vett részt, hol fejlesztőként, hol tulajdonosként, hol pedig az üzemeltetési és karbantartási feladatot felelősen ellátó partnerként. A fontos projektek adatait az alábbi táblázat tartalmazza.

Távhőszolgáltató rendszerek korszerűsítése				
Projekt	Év	Villamos teljesítmény (MW <sub>e</sub> )	Hő teljesítmény (MW)	Bekerülési költség (millió Ft)
Sárospatak	2001	1,0	1,3	140
Kazincbarcika	2001	9,6	58,2	3 100
Tiszaújváros	2001	6,4	42,8	2 300
Budapest, Rózsakert	2002	1,6	1,7	270
Budapest, Fűredi utca	2003	18,0	17,0	4 700
Ózd	2005	4,8	4,8	1 570



# Éves beszámoló



## Az éves beszámoló elemzése

Az ÉMÁSZ Nyrt. egyedi beszámoló szerinti eredménye kedvezően alakult a 2008. üzleti évben. A társaság rugalmasan válaszolt a bekövetkezett piaci változásokra. Az értékesítés nettó árbevétele 114 290 M Ft-ra emelkedett, az adózás előtti eredmény pedig 7 874 M Ft.

## A Társaság egyedi mérlegének sarokpontjai

### Befektetett eszközök

A befektetett eszközök értéke a 2008. évben 97 131 M Ft volt. Ezen belül az immateriális javak és tárgyi eszközök együttes nettó értéke a 2007. évhez viszonyítva 992 M Ft-tal (16,31 %) növekedett.

### Immateriális javak

Az immateriális javak nettó értéke 394 M Ft-tal (72,43 %) nőtt.

### Tárgyi eszközök

A tárgyi eszközök értéke (6 136 M Ft) az előző beszámolási időszakhoz képest 598 M Ft-tal (10,80 %) növekedett.

### Befektetett pénzügyi eszközök

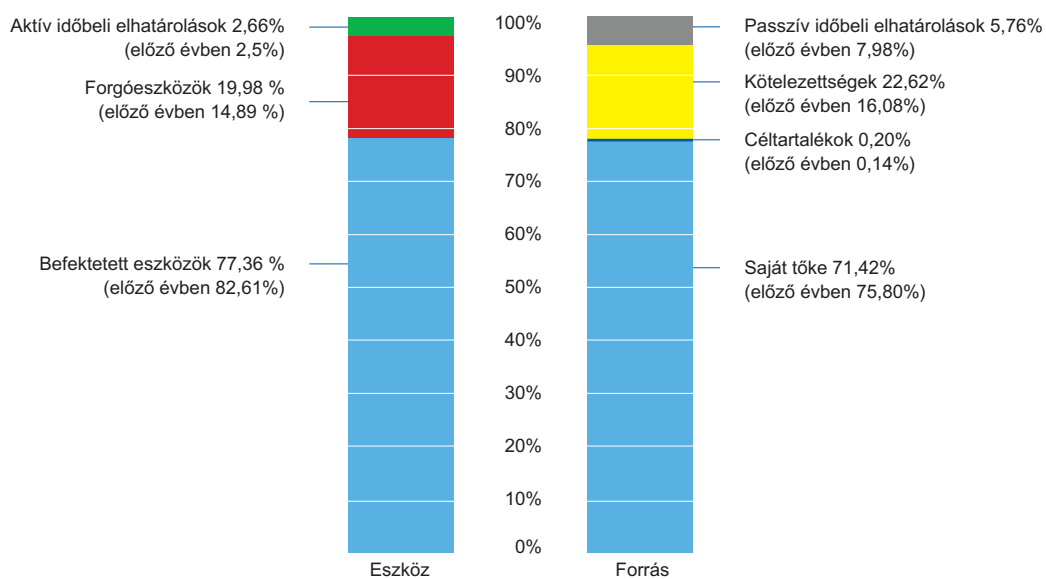
Az üzleti év végén az ÉMÁSZ Nyrt. nyolc társaságban rendelkezett részesedéssel, melyek könyv szerinti értéke – az elmúlt évhez képest változatlanul – 90 044 M Ft volt.

#### Az ÉMÁSZ Nyrt. részesedései 2008. december 31-én

	Törzstőke		ÉMÁSZ Nyrt. részesedés	
	M Ft	M Ft	M Ft (könyv szerinti érték)	%
ÉMÁSZ Hálózati Kft.	84 503		84 503	100,00
ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft.	3		1	30,00
ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.	3		1	35,00
Magyar Áramszolgáltató Kft.	200		225	50,00
Sinergy Kft.	1 708		857	50,00
BC-Erőmű Kft.	2 390		2 003	74,00
TVK-Erőmű Kft.	3 298		2 441	74,00
Mátrai Erőmű Zrt.	34 246		13	0,04
<b>Összesen</b>			<b>90 044</b>	

## Az ÉMÁSZ Nyrt. vagyon- és tőkeszerkezete

Az előző időszakhoz képest sem az eszköz-, sem a forrásoldalon nem volt jelentős változás.



## A saját tőke alakulása

2008. december 31-én az ÉMÁSZ Nyrt. saját tőkéje 89 669 M Ft volt.

Az ÉMÁSZ Nyrt. saját tőke szerkezete a 2008. évben		M Ft
Jegyzett tőke		30 504
Tőketartalék		159
Eredménytartalék		57 566
Mérleg szerinti eredmény		1 440
<b>Saját tőke összesen</b>		<b>89 669</b>



## A Társaság egyedi beszámoló szerinti eredménye és pénzügyi helyzete

### Nettó árbevétel

Az értékesítés nettó árbevétele 2008-ban 114 290 M Ft volt, ami az előző évhez képest 16,59 %-os növekedésnek felel meg. A nettó árbevétel 90,42 %-át a villamosenergia-értékesítés teszi ki.

### Egyéb bevétel

Az egyéb bevételek értéke a beszámolási időszakban 1 225 M Ft, ami a bázishoz viszonyítva 6 790 M Ft-os csökkenésnek felel meg. A nagymértékű csökkenés oka, hogy a tárgyévben lényegesen (6 913 M Ft) alacsonyabb az immateriális javak, tárgyi eszközök értékesítéséből származó árbevétel.

### Anyagjellegű ráfordítások

A Társaság tárgyévi anyagköltsége 493 M Ft, mely 136 M Ft-tal magasabb a 2007. évi anyagfelhasználásnál. A változást döntően a saját felhasználásra vásárolt villamos energia értékének emelkedése (110 M Ft) okozta.

Az igénybe vett szolgáltatások 619 M Ft-tal (15,53 %) nőttek az előző év azonos időszakához képest. A növekedést elsősorban a javítási és karbantartási költségek (749 M Ft) eredményezték.

A kapcsolt vállalkozások közötti igénybevett szolgáltatások költségei 2 560 M Ft-tal terhelik az igénybevett szolgáltatások tárgyidőszaki ráfordításait. Az emelkedés mértéke 654 M Ft.

Az egyéb szolgáltatások értéke csekély mértékben, 37 M Ft-tal emelkedett.

Az eladott áruk beszerzési értéke, amely nagyrészt a villamos energia beszerzési értékétől (saját fogyasztás nélkül) függ, 7 786 M Ft-tal haladja meg az előző időszaki értéket.

A villamos energia beszerzési értéke 7 651 M Ft-tal növekedett.

Az eladott (közvetített) szolgáltatások értékének 281 M Ft-os növekedése elsősorban a tagvállalatoknak nyújtott szolgáltatások ráfordításainak növekedésével magyarázható.

### Személyi jellegű ráfordítások

A személyi jellegű ráfordítások 2008-ban összesen 91 M Ft-tal (10,01 %) növekedtek. A ráfordítások növekedése a 8,1 %-os átlagos bérfeljlesztésnek és a munkavállalók decemberi premizálásának a következménye.

Az egyéb személyi jellegű kifizetések 7,86 %-os csökkenésének oka, hogy az előnyugdíjasok közül csak néhány munkavállalónk mehetett korengedményes nyugdíjba, ezáltal az idei korengedményes nyugdíjak költsége 18,60 %-kal alacsonyabb volt az előző évhez képest. Ezt a csökkenést némiképp ellensúlyozta az a költségnövekedés, melyet – a törvényi szabályozás következtében – az alkalmazotti áramdíj-kedvezmény egyéb személyi jellegű költségként történő elszámolása okozott.

### Értékcsökkenési leírás

Értékcsökkenési leírás 103 M Ft-tal (9,82 %) alacsonyabb, mint az előző időszakban.

A tárgyidőszaki értékcsökkenés összege 946 M Ft.

### Egyéb ráfordítások

Az üzemi eredményt befolyásoló ráfordítások közül 2,53 %-ot tesznek ki az egyéb ráfordítások, melyek 5 462 M Ft-tal (66,26 %) csökkentek az előző évhez képest. Az értékesített tárgyi eszközök könyv szerinti értéke 6 382 M Ft-tal csökkent, mert a tárgyévben lényegesen kevesebb tárgyi eszköz értékesítésére került sor. A céltartalék-képzés növekedése 176 M Ft.

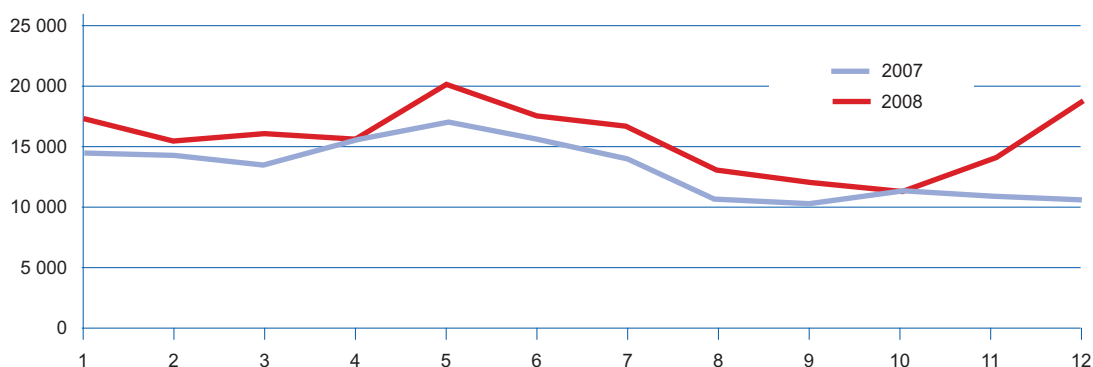
A belföldi követelésekre elszámolt értékvesztés 303 M Ft-tal emelkedett az előző évhez képest. A behajthatatlan követelések leírása 527 M Ft növekedést mutat. A Társaság a megváltozott piaci feltételekhez alkalmazkodva (megnehezített követelésbehajtás) 2008. január 1-vel módosította az értékvesztés számítási módját. A leírt értékvesztés értéke 401 M Ft-tal növekedett a megváltozott számítási módszer következtében.

### Pénzügyi műveletek eredménye

A pénzügyi műveletek eredménye 1 455 M Ft-tal növekedett a bázisidőszakhoz képest. A bázisidőszakhoz képest a pénzügyi bevételek 2 040 M Ft-os (150,11 %), és a pénzügyi ráfordítások 585 M Ft-os (92,86 %) növekedése tapasztalható. A pénzügyi bevételek változását a kapott osztalékok növekedése eredményezte. 2008-ban a Társaság 2 898 M Ft osztalékot kapott. A pénzügyi műveletek ráfordításainak emelkedését a fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások 492 M Ft-os (79,61 %) növekedése határozza meg. A változás a növekvő kamatlábak, valamint a hitelállomány alakulásával magyarázható.

### Hitelállomány

A Társaság finanszírozási igényei – a saját forrásain kívül – hosszú- és rövid lejáratú hitelek igénybevételét is szükségessé tették. A hitelek záró állománya 18 268 M Ft, amely 76,37 %-kal növekedett az előző évi értékhez (10 358 M Ft) képest.



A banki hitelállomány alakulása a 2007-2008. években (M Ft)

### **Rendkívüli eredmény**

A rendkívüli eredmény csökkenését az előző időszakban végrehajtott tevékenység-átruházás egyszeri, a 2007. évi adózás előtti eredményre gyakorolt hatása magyarázza. A rendkívüli ráfordítások összege 59 M Ft, amelyből a más gazdálkodó szervnek, alapítványnak átadott pénzeszközök értéke 54 M Ft.

### **Adófizetési kötelezettség**

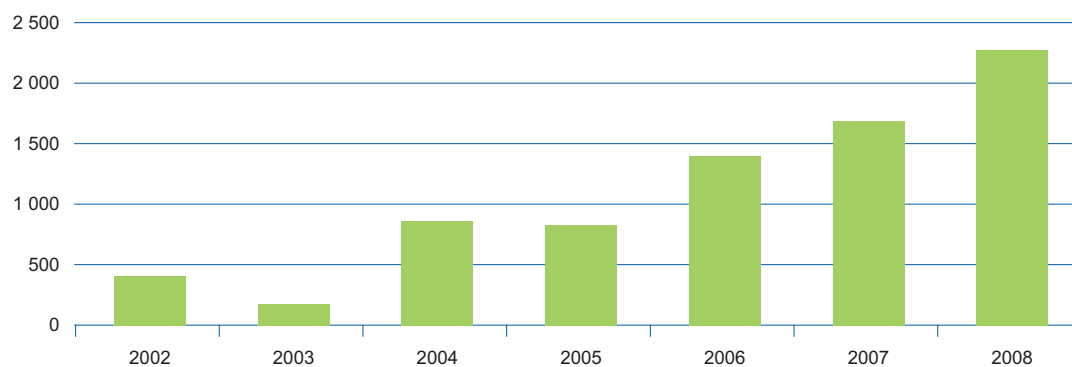
A Társaság tárgyidőszaki adófizetési kötelezettsége 943 M Ft.

### **Mérleg szerinti eredmény**

A Társaság 2008. évi adózás utáni eredménye 6 931 MFt, melyből 5 491 M Ft osztalék kifizetését tervezi.

## Javaslat az eredmény felhasználására

Az Észak-magyarországi Áramszolgáltató Nyrt. Igazgatósága javasolja, hogy a Társaság a 6 931 M Ft adózott eredményéből 5 491 M Ft-ot (1 800 Ft/részvény) fizessen ki osztalékként a részvényeseknek. A fennmaradó 1 440 M Ft az eredménytartalékba kerül.



Részvényhozam (EPS) (Ft)

## MELLÉKLET

### Mérleg Eszközök

Adatok M Ft-ban		
A tétel megnevezése	Előző év	Tárgyév
<b>A. Befektetett eszközök</b>	<b>96 155</b>	<b>97 131</b>
<b>I. Immateriális javak</b>	<b>544</b>	<b>938</b>
1. Alapítás-átszervezés aktivált értéke		
2. Kísérleti fejlesztés aktivált értéke		
3. Vagyoni értékű jogok	467	345
4. Szellemi termékek	77	593
5. Üzleti vagy cégérték		
6. Immateriális javakra adott előlegek		
7. Immateriális javak értékhelyesbítése		
<b>II. Tárgyi eszközök</b>	<b>5 538</b>	<b>6 136</b>
1. Ingatlanok és a kapcsolódó vagyoni értékű jogok	4 113	4 226
2. Műszaki berendezések, gépek, járművek	1 031	796
3. Egyéb berendezések, felszerelések, járművek	288	451
4. Tenyészállatok		
5. Beruházások, felújítások	106	663
6. Beruházásokra adott előlegek		
7. Tárgyi eszközök értékhelyesbítése		
<b>III. Befektetett pénzügyi eszközök</b>	<b>90 073</b>	<b>90 057</b>
1. Tartós részesedés kapcsolt vállalkozásban	90 044	90 044
2. Tartósan adott kölcsön kapcsolt vállalkozásban		
3. Egyéb tartós részesedés		
4. Tartósan adott kölcsön egyéb részesedési viszonyban álló vállalkozásban		
5. Egyéb tartósan adott kölcsön	29	13
6. Tartós hitelviszonyt megtestesítő értékpapír		
7. Befektetett pénzügyi eszközök értékhelyesbítése		
8. Befektetett pénzügyi eszközök értékelési különbözete		

A tétel megnevezése	Előző év	Tárgyév
<b>B. Forgóeszközök</b>	<b>17 337</b>	<b>25 078</b>
<b>I. Készletek</b>	<b>1 002</b>	<b>1 014</b>
1. Anyagok	992	954
2. Befejezetlen termelés és félkész termékek		
3. Növendék-, hízó-és egyéb állatok		
4. Késztermékek		
5. Áruk	10	60
6. Készletekre adott előlegek		
<b>II. Követelések</b>	<b>16 104</b>	<b>23 595</b>
1. Követelések áruszállításból és szolgáltatásból (vevők)	10 712	12 147
2. Követelések kapcsolt vállalkozással szemben	4 025	11 345
3. Követelések egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben		
4. Váltókövetelések		
5. Egyéb követelések	1 367	103
6. Követelések értékelési különbözete		
7. Származékos ügyletek pozitív értékelési különbözete		
<b>III. Értékpapírok</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1. Részesedés kapcsolt vállalkozásban		
2. Egyéb részesedés		
3. Saját részvények, saját üzletrészek		
4. Forgatási célú hitelviszonyt megtestesítő értékpapírok		
5. Értékpapírok értékelési különbözete		
<b>IV. Pénzeszközök</b>	<b>231</b>	<b>469</b>
1. Pénztár, csekkek	1	2
2. Bankbetétek	230	467
<b>C. Aktív időbeli elhatárolások</b>	<b>2 904</b>	<b>3 342</b>
1. Bevételek aktív időbeli elhatárolása	2 025	3 324
2. Költségek, ráfordítások aktív időbeli elhatárolása	879	18
3. Halasztott ráfordítások		
<b>Eszközök (aktívák) összesen</b>	<b>116 396</b>	<b>125 551</b>

## Források

Adatok M Ft-ban		
A tétel megnevezése	Előző év	Tárgyév
<b>D. Saját tőke</b>	<b>88 229</b>	<b>89 669</b>
<b>I. Jegyzett tőke</b>	<b>30 504</b>	<b>30 504</b>
Ebből: visszavásárolt tulajdonosi részesedés névértéken		
<b>II. Jegyzett de még be nem fizetett tőke (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>III. Tőketartalék</b>	<b>159</b>	<b>159</b>
<b>IV. Eredménytartalék</b>	<b>4 632</b>	<b>57 566</b>
<b>V. Lekötött tartalék</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI. Értékesítési tartalék</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1. Értékhelyesbítés értékelési tartaléka		
2. Valós értékelés értékelési tartaléka		
<b>VII. Mérleg szerinti eredmény</b>	<b>52 934</b>	<b>1 440</b>
<b>E. Céltartalékok</b>	<b>158</b>	<b>251</b>
1. Céltartalék a várható kötelezettségekre		
2. Céltartalék a jövőbeni költségekre		
3. Egyéb céltartalék		
<b>F. Kötelezettségek</b>	<b>18 711</b>	<b>28 404</b>
<b>I. Hátrasorolt kötelezettségek</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
1. Hátrasorolt kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben		
2. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben		
3. Hátrasorolt kötelezettségek egyéb gazdálkodóval szemben		

A tétel megnevezése	Előző év	Tárgyév
<b>II. Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	<b>1 824</b>	<b>1 589</b>
1. Hosszú lejáratra kapott kölcsönök		
2. Átváltoztatható kötvények		
3. Tartozások kötvénykibocsátás		
4. Beruházási és fejlesztési hitelek		
5. Egyéb hosszú lejáratú hitelek	1 824	1 589
6. Tartós kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben		
7. Tartós kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben		
8. Egyéb hosszú lejáratú kötelezettségek		
<b>III. Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	<b>16 887</b>	<b>26 815</b>
1. Rövid lejáratú kölcsönök		
Ebből: az átváltoztatható kötvények		
2. Rövid lejáratú hitelek	8 534	16 679
3. Vevőktől kapott előlegek	26	31
4. Kötelezettségek áruszállításból és szolgáltatásból (szállítók)	1 700	1 515
5. Váltótartozások		
6. Rövid lejáratú kötelezettségek kapcsolt vállalkozással szemben	4 662	4 895
7. Rövid lejáratú kötelezettségek egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szemben	4	6
8. Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek	1 961	3 689
9. Kötelezettségek értékelési különbözete		
10. Származékos ügyletek negatív értékelési különbözete		
<b>G. Passzív időbeli elhatárolások</b>	<b>9 298</b>	<b>7 227</b>
1. Bevételek passzív időbeli elhatárolása	1 420	-
2. Költségek, ráfordítások passzív időbeli elhatárolása	7 298	6 732
3. Halasztott bevételek	580	495
<b>Források összesen</b>	<b>116 396</b>	<b>125 551</b>



## Eredménykimutatás „A” változat

### Összköltség eljárással

Adatok M Ft-ban		
A tétel megnevezése	Előző év	Tárgyév
01. Belföldi értékesítés nettó árbevétele	98 029	114 290
02. Export értékesítés nettó árbevétele	1	-
<b>I. Értékesítés nettó árbevétele (01+02)</b>	<b>98 030</b>	<b>114 290</b>
03. Saját termelésű készletek állományváltozása		
04. Saját előállítású eszközök aktivált értéke		
<b>II. Aktivált saját teljesítmények értéke (±03+04)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>III. Egyéb bevételek</b>	<b>8 015</b>	<b>1 225</b>
Ebből: visszaírt értékvesztés	376	541
05. Anyagköltség	357	493
06. Igénybe vett szolgáltatások értéke	3 986	4 605
07. Egyéb szolgáltatások értéke	603	640
08. Eladott áruk beszerzési értéke	90 274	98 060
09. Eladott (közvetített) szolgáltatások értéke	961	1 242
<b>IV. Anyagjellegű ráfordítások (05+06+07+08+09)</b>	<b>96 181</b>	<b>105 040</b>
10. Bérköltség	464	547
11. Személyi jellegű egyéb kifizetések	280	258
12. Bérjárulékok	165	195
<b>V. Személyi jellegű ráfordítások (10+11+12)</b>	<b>909</b>	<b>1 000</b>
<b>VI. Értékcsökkenési leírás</b>	<b>1 049</b>	<b>946</b>
<b>VII. Egyéb ráfordítások</b>	<b>8 243</b>	<b>2 781</b>
Ebből: értékvesztés	311	614
<b>A. Üzemi (üzleti) tevékenység eredménye (I±II+III-IV-V-VI-VII)</b>	<b>337</b>	<b>5 748</b>

A tétel megnevezése	Előző év	Tárgyév
13. Kapott (járó) osztalék és részesedés	852	2 898
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	852	2 898
14. Részesedések értékesítésének árfolyamnyeresége		
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		
15. Befektetett pénzügyi eszközök kamatai, árfolyamnyeresége		
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott		
16. Egyéb kapott (járó) kamatok és kamatjellegű bevételek	491	451
Ebből: kapcsolt vállalkozástól kapott	125	
17. Pénzügyi műveletek egyéb bevételei	16	50
Ebből: értékelési különbözet		
<b>VIII. Pénzügyi műveletek bevételei (13+14+15+16+17)</b>	<b>1 359</b>	<b>3 399</b>
18. Befektetett pénzügyi eszközök árfolyamvesztése		
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott		
19. Fizetendő kamatok és kamatjellegű ráfordítások	618	1 110
Ebből: kapcsolt vállalkozásnak adott		
20. Részesedések, értékpapírok, bankbetétek értékvesztése		
21. Pénzügyi műveletek egyéb ráfordításai	12	105
Ebből: értékelési különbözet		
<b>IX. Pénzügyi műveletek ráfordításai (18+19+20+21)</b>	<b>630</b>	<b>1 215</b>
<b>B. Pénzügyi műveletek eredménye (VIII-IX)</b>	<b>729</b>	<b>2 184</b>
<b>C. Szokásos vállalkozási eredmény (±A±B)</b>	<b>392</b>	<b>7 932</b>
<b>X. Rendkívüli bevételek</b>	<b>91 587</b>	<b>1</b>
<b>XI. Rendkívüli ráfordítások</b>	<b>33 861</b>	<b>59</b>
<b>D. Rendkívüli eredmény (X-XI)</b>	<b>57 726</b>	<b>-58</b>
<b>E. Adózás előtti eredmény (±C±D)</b>	<b>58 118</b>	<b>7 874</b>
<b>XII. Adófizetési kötelezettség</b>	<b>-2</b>	<b>943</b>
<b>F. Adózott eredmény (±E-XII)</b>	<b>58 120</b>	<b>6 931</b>
22. Eredménytartalék igénybevétele osztalékra, részesedésre		
23. Jóváhagyott osztalék, részesedés	5 186	5 491
<b>G. Mérleg szerinti eredmény (±F+22-23)</b>	<b>52 934</b>	<b>1 440</b>

## Cash Flow

Cash Flow kimutatás	2007	Adatok M Ft-ban	
		2008	Változás (%)
1. Adózás előtti eredmény (+/- kompenzáló tételek)	58 118	7 874	-86,45
1/A. Eredményt módosító tételek (+/-) (-16-24)	-802	-2 847	-254,99
2. Elszámolt amortizáció (+)	1 049	946	-9,82
3. Elszámolt értékvesztés (+)	-361	73	N/A
4. Céltartalék képzés és felhasználás különbözete (+/-)	-93	93	N/A
5. Befektetett eszközök értékvesztésének eredménye (+/-)	-603	-11	98,18
6. Szállítói kötelezettség változása (+/-)	-1 062	-185	82,58
7. Egyéb rövid lejáratú kötelezettség változás (+/-)	13	1 968	15 138,46
8. Passzív időbeli elhatárolás változása (-/+)	-5 054	-2 071	59,02
9. Vevőkövetelés változása (-/+)	798	-1 508	N/A
10. Forgóeszköz változás (kivéve vevő, pénzeszköz) (-/+)	-1 112	-6 068	-445,68
11. Aktív időbeli elhatárolások változása (-/+)	344	-438	N/A
12. Fizetett adó (nyereség után) (-)	2	-943	N/A
13. Fizetendő osztalék	-5 186	-5 491	105,88
<b>I. Szokásos tevékenységből származó pénzeszköz változás (Működési CF)</b>	<b>46 051</b>	<b>-8 608</b>	<b>N/A</b>
14. Befektetett eszközök beszerzése	-51 262	-2 097	95,91
15. Befektetett eszközök eladása (+)	7 136	186	-97,39
16. Kapott osztalék (+)	851	2 898	240,54
<b>II. Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz változás</b>	<b>-43 275</b>	<b>987</b>	<b>N/A</b>
17. Részvénykibocsátás bevétele (+)			
18. Kötvénykibocsátás bevétele (+)			
19. Hitelfelvétel (+)	16 184	40 236	148,62
20. Véglegesen kapott pénzeszköz (+)	11	3	-
21. Részvénybevonás, tőkeleszállítás (-)			
22. Kötvényvisszafizetés (-)			
23. Hiteltörlesztés, visszafizetés (-)	-18 742	-32 326	-72,48
24. Véglegesen átadott pénzeszköz (-)	-50	-54	-8,00
<b>III. Pénzügyi műveletekből származó pénzeszköz változás</b>	<b>-2 597</b>	<b>7 859</b>	<b>N/A</b>
<b>IV. Pénzeszköz változása</b>	<b>179</b>	<b>238</b>	<b>32,96</b>
<b>Pénzállomány nyitó pénzkészlet</b>	<b>52</b>	<b>231</b>	
<b>Pénzállomány záró pénzkészlet</b>	<b>231</b>	<b>469</b>	



## A konszolidált éves beszámoló elemzése

A konszolidált éves beszámoló a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardokkal összhangban készült el.

2005. évtől kezdődően, Magyarország uniós csatlakozásával – a konszolidált beszámoló tekintetében – kötelező a magyar tőzsdén jegyzett vállalkozások számára az IFRS előírások alkalmazása. Ennek megfelelően a Társaság 2008. december 31-i fordulónappal az IFRS szabványoknak megfelelően készíti el a konszolidált éves beszámolóját.

### Részesedések

#### Az ÉMÁSZ Nyrt. részesedései 2008. december 31-én

	Törzstőke M Ft	ÉMÁSZ Nyrt. részesedés %
ÉMÁSZ Hálózati Kft.	84 503	100,00
ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft.	3	30,00
ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.	3	35,00
Magyar Áramszolgáltató Kft.	200	50,00
Sinergy Kft.	1 708	50,00
BC-Erőmű Kft.	2 390	74,00
TVK-Erőmű Kft.	3 298	74,00
Mátrai Erőmű Zrt.	34 246	0,04

### Konszolidációs körbe bevont részesedések

A konszolidációba bevont társaságok köre és a bevonás módja nem változott a 2007. üzleti évhez viszonyítva.

### Leányvállalatok

Az IFRS előírásának megfelelően az ÉMÁSZ Hálózati Kft. leányvállalatnak minősül, mivel az anyavállalat ellenőrzési joggal rendelkezik, és irányítja a társaság pénzügyi és működési politikáját. Ennek megfelelően a Társaság esetében megtörtént a teljes körű konszolidálás.

Az ÉMÁSZ Nyrt. 100%-os tulajdoni hányaddal rendelkezik az ÉMÁSZ Hálózati Kft.-ben.

## Közös vezetésű vállalatok

Az IFRS előírásának megfelelően a Csoport közös vezetésű vállalkozásnak minősítette az alábbi vállalkozásait:

- Sinergy Kft. és leányvállalatai
- Magyar Áramszolgáltató Kft.
- BC-Erőmű Kft.
- TVK-Erőmű Kft.
- ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.
- ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft.

A konszolidációba equity-módszerrel bevont közös vezetésű vállalkozások beszámolóinak (IFRS) bemutatása fő soronként:

A konszolidációba equity-módszerrel bevont közös vezetésű és társult vállalkozások beszámolójának (IFRS) bemutatása fő soronként:

Mérleg 2008.12.31							E Ft
	Sinergy Csoport	Magyar Áramszolgáltató Kft.	BC- Erőmű Kft.	TVK-Erőmű Kft.	ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.	ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft.	Összesen
Forgóeszközök	4 626 936	9 990 015	3 601 136	2 739 002	7 488 268	3 912 955	32 358 312
Befektetett eszközök	10 951 757	1 894	7 452 663	11 142 317	83 866	153 075	29 785 572
<b>Eszközök összesen</b>	<b>15 578 693</b>	<b>9 991 909</b>	<b>11 053 799</b>	<b>13 881 319</b>	<b>7 572 134</b>	<b>4 066 030</b>	<b>62 143 884</b>
Kötelezettségek	10 377 745	6 758 634	7 817 018	10 270 420	7 573 019	4 427 010	47 223 846
<b>Források összesen</b>	<b>10 377 745</b>	<b>6 758 634</b>	<b>7 817 018</b>	<b>10 270 420</b>	<b>7 573 019</b>	<b>4 427 010</b>	<b>47 223 846</b>
<b>Nettó eszközök</b>	<b>5 200 948</b>	<b>3 233 275</b>	<b>3 236 781</b>	<b>3 610 899</b>	<b>-885</b>	<b>-360 980</b>	<b>14 920 038</b>

Eredménykimutatás 2008.12.31							E Ft
	Sinergy Csoport	Magyar Áramszolgáltató Kft.	BC- Erőmű Kft.	TVK-Erőmű Kft.	ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.	ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft.	Összesen
Bevételek	10 256 443	97 065 437	23 895 474	14 215 500	43 527 794	17 174 185	206 134 833
Költségek	8 960 385	94 039 805	22 899 262	12 852 632	43 640 165	17 779 412	200 171 661
Pénzügyi műveletek eredménye	-110 264	781 940	-421 766	-715 620	-45 666	22 088	-489 288
Adófizetési kötelezettség	272 781	890 501	123 909	125 941	291 481	140 559	1 845 172
<b>Mérleg szerinti eredmény</b>	<b>913 013</b>	<b>2 917 071</b>	<b>450 537</b>	<b>521 307</b>	<b>-449 518</b>	<b>-723 698</b>	<b>3 628 712</b>
%-os részesedés a jövőre vonatkozó kötelmeiből	-	-	-	-	-	-	-

A konszolidációba equity-módszerrel bevont közös vezetésű és társult vállalkozások beszámolóinak (IFRS) az ÉMÁSZ Nyrt. tulajdoni hányada arányában történő bemutatása fő soronként:

Mérleg 2008.12.31							E Ft
	Sinergy Kft.	Magyar Áramszolgáltató Kft.	BC- Erőmű Kft.	TVK-Erőmű Kft.	ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.	ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfél-szolgálati Kft.	Összesen
Az ÉMÁSZ Nyrt. tulajdoni hányada	50%	50%	74%	74%	35%	30%	
Az ÉMÁSZ Nyrt. szavazati hányada	50%	50%	50%	50%	50%	50%	
Forgóeszközök	2 313 468	4 995 007	2 664 840	2 026 861	2 620 894	1 173 887	15 794 957
Befektetett eszközök	5 475 879	947	5 514 971	8 245 315	29 353	45 922	19 312 387
<b>Eszközök összesen</b>	<b>7 789 347</b>	<b>4 995 954</b>	<b>8 179 811</b>	<b>10 272 176</b>	<b>2 650 247</b>	<b>1 219 809</b>	<b>35 107 344</b>
Kötelezettségek	5 188 873	3 379 317	5 784 593	7 600 111	2 650 556	1 328 103	25 931 553
<b>Források összesen</b>	<b>5 188 873</b>	<b>3 379 317</b>	<b>5 784 593</b>	<b>7 600 111</b>	<b>2 650 556</b>	<b>1 328 103</b>	<b>25 931 553</b>
<b>Nettó eszközök</b>	<b>2 600 474</b>	<b>1 616 637</b>	<b>2 395 218</b>	<b>2 672 065</b>	<b>-309</b>	<b>-108 294</b>	<b>9 175 791</b>

Eredménykimutatás 2008.12.31							E Ft
	Sinergy Kft.	Magyar Áramszolgáltató Kft.	BC- Erőmű Kft.	TVK-Erőmű Kft.	ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.	ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfél-szolgálati Kft.	Összesen
Az ÉMÁSZ Nyrt. tulajdoni hányada	50%	50%	74%	74%	35%	30%	
Az ÉMÁSZ Nyrt. szavazati hányada	50%	50%	50%	50%	50%	50%	
Bevételek	5 128 222	48 532 719	17 682 651	10 519 470	15 234 728	5 152 256	102 250 046
Költségek	4 480 193	47 019 903	16 945 454	9 510 948	15 274 058	5 333 824	98 564 380
Pénzügyi műveletek eredménye	-55 132	3 90 970	-312 107	-529 559	-15 983	6 627	-515 184
Adófizetési kötelezettség	136 391	4 45 251	91 693	93 196	102 018	42 168	910 717
<b>Mérleg szerinti eredmény</b>	<b>456 506</b>	<b>1 458 535</b>	<b>333 397</b>	<b>385 767</b>	<b>-157 331</b>	<b>-217 109</b>	<b>2 259 765</b>
%-os részesedés a jövőre vonatkozó kötelmeiből	-	-	-	-	-	-	-

## Konszolidációs körbe be nem vont részesedések

Értékesíthető pénzügyi eszközök	Mátrai Erőmű Zrt.	ELMŰ-ÉMÁSZ Ügyfélszolgálati Kft	ELMŰ-ÉMÁSZ Hálózati Szolgáltató Kft.	ÉMÁSZ Hálózati Kft.	E Ft
					Összesen
<b>2007.01.01</b>	<b>12 690</b>	<b>900</b>	<b>1 050</b>	<b>3 000</b>	<b>17 640</b>
Növekedés	-	-	-	-	-
Csökkenés	-	900	1 050	3 000	4 950
<b>2007.12.31</b>	<b>12 690</b>	-	-	-	<b>12 690</b>
Növekedés	-	-	-	-	-
Csökkenés	-	-	-	-	-
<b>2008.12.31</b>	<b>12 690</b>	-	-	-	<b>12 690</b>

A konszolidációs körbe be nem vont részesedések értéke változatlan az előző üzleti évhez képest. A Mátrai Erőmű Zrt.-ben lévő részesedés értéke 12 690 E Ft, amely által az ÉMÁSZ Nyrt. 0,04 %-os tulajdoni és szavazati hányaddal rendelkezik.



## A csoport mérlegének sarokpontjai

### Tárgyi eszközök

A tárgyi eszközök állományának nettó értéke 4 529 869 E Ft-tal növekedett az előző üzleti évhez viszonyítva. A Csoport 2008-ban összesen 8 009 961 E Ft-ot fordított hálózati beruházásokra. A tárgyidőszakban elszámolt amortizáció értéke 5 421 114 E Ft-tal csökkentette a tárgyi eszközök értékét.

### Immateriális javak

Az immateriális javak nettó értéke 666 148 E Ft-tal növekedett a bázisidőszakhoz viszonyítva. A Csoport 2008-ban összesen 947 029 E Ft-ot fordított szoftverek vásárlására, amelyből a hálózatokkal kapcsolatos szellemi termékek beszerzési értéke 391 798 E Ft-ot tett ki. A tárgyidőszakban elszámolt amortizáció értéke 310 578 E Ft-tal csökkentette az immateriális javak értékét.

### Követelések

A vevőkövetelések értéke – a kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal – együttesen 3 178 386 E Ft-tal (21,50 %) nőtt a bázisévhez képest. Az egyéb követelések záró értéke 1 468 791 E Ft, amely 364 170 E Ft-tal alacsonyabb a bázisidőszaki értékhez képest. Ezen belül a költségvetéssel szembeni követelések értéke 171 901 E Ft-tal (37,38 %) növekedett, viszont a szállítóknak adott előlegek záró értéke 514 528 E Ft-tal alacsonyabb a 2007. évi értékénél.

### Pénzeszközök

A pénzeszközök záró állománya 237 416 E Ft-tal nőtt a 2007. december 31-i állapothoz képest.

### Kötelezettségek

A források oldalán a saját tőke 10,79 %-kal, a rövid lejáratú kötelezettségek 14,59 %-kal növekedtek, míg a hosszú lejáratú kötelezettségek 2,24 %-kal csökkentek. A saját tőke nagysága 4 638 773 E Ft-tal emelkedett az előző év záró egyenlegéhez viszonyítva. A változás a 2008-ban realizált eredmény (9 824 489 E Ft) és a 2007. évi eredmény után fizetett osztalék (5 185 716 E Ft) együttes hatása.

A Csoport adózás előtti eredménye terhére – a bázisidőszakhoz viszonyítva – 85 973 E Ft-tal magasabb összegű céltartalékot képzett a várható kötelezettségeire. A hosszú lejáratú céltartalékok záró állománya nem változott a bázisidőszakhoz viszonyítva. A Csoport a következő évekre várható környezetvédelmi kötelezettségekre 30 000 E Ft céltartalékot képzett.

A Csoport rövid távú finanszírozási igényei – a saját forráson kívül – rövid lejáratú hitelek igénybevételét is szükségessé tették. A rövid lejáratra kapott hitelek értéke 16 679 441 E Ft, amely 8 145 721 E Ft-tal (95,45 %) nőtt az előző évi értékhez képest.

A szállítók állománya – a kapcsolt és egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozásokkal együtt – 5 716 859 E Ft-tal (38,46 %) csökkent a bázisévhez képest.

Az egyéb rövid lejáratú kötelezettségek záró értéke 2 009 366 E Ft, a bázisidőszakhoz viszonyítva 1 040 669 E Ft-tal magasabb. A változás meghatározó tényezői a költségvetéssel szembeni kötelezettségek 924 864 E Ft-os és az egyéb kötelezettségek 120 691 E Ft-os növekedése.

### **A Csoport konszolidált saját tőkéjének változása**

2008. december 31-én a Csoport saját tőkéje 47 630 804 E Ft volt, melynek szerkezetét az alábbi táblázat mutatja:

<b>A Csoport konszolidált saját tőke szerkezete 2008. december 31-én</b>	<b>E Ft</b>
Jegyzett tőke	30 504 210
Időszaki eredmény	17 126 594
<b>Saját tőke összesen</b>	<b>47 630 804</b>

### **Vagyon- és tőkeszerkezet**

A befektetett eszközök értéke 2008. december 31-én 64 860 115 E Ft.

## A Csoport eredménye és pénzügyi helyzete

A Csoport IFRS szerinti konszolidált eredménye 2 683 096 E Ft-tal magasabb 2008-ban, mint a bázisidőszakban.

Az értékesítés nettó árbevétele a beszámolási időszakban 124 330 120 E Ft-ra emelkedett, az adózás előtti eredmény pedig 12 171 090 E Ft.

### Árbevétel és egyéb bevételek

Az értékesítés árbevétele 124 330 120 E Ft, ami 11,12 %-kal haladja meg a 2007. évi értéket.

A nettó árbevétel 83,15 %-át a villamosenergia-értékesítés teszi ki, amely 14 484 100 E Ft-tal (16,29 %) növekedett a bázisidőszakhoz viszonyítva. A beszámolási időszakban a rendszerhasználati díj árbevétele 4 117 524 E Ft-tal (28,30 %) csökkent az előző üzleti évhez képest.

A csökkenés a 2008. január 1-jével hatályos vonatkozó GKM rendeletben foglalt új tarifastruktúra és az egyes díjelemek változásának együttes hatására következett be.

Az energiaértékesítéshez nem kapcsolódó egyéb árbevétel 2 025 030 E Ft-tal nőtt az előző üzleti évhez képest. A változást elsődlegesen a tagvállalatoknak nyújtott szolgáltatások árbevételének növekedése és a kapcsolt vállalkozásoknak értékesített anyagok árbevételének növekedése okozta.

### Egyéb üzemi bevételek

Az egyéb üzemi bevételek 591 104 E Ft-tal (45,21 %) csökkentek az előző üzleti évhez viszonyítva. Az egyéb üzemi bevételek értékét csökkentő jelentősebb tételek: az immateriális javak és tárgyi eszközök értékesítése 483 254 E Ft-tal, a költségáthárításból és továbbszámolásból származó bevételek 63 915 E Ft-tal és a behajthatatlan követelésekre befizetett összegek 44 513 E Ft-tal csökkentek a bázisidőszakhoz viszonyítva..

### Költségek és ráfordítások

	E Ft		
Megnevezés	2008	2007	Változás (%)
Anyagjellegű ráfordítások	102 453 155	96 174 839	106,53
Személyi jellegű ráfordítások	1 945 596	1 668 137	116,63
Értékcsökkenési leírás	5 731 692	6 036 090	94,96
Egyéb üzemi ráfordítások	4 024 517	3 099 518	129,84
<b>Összesen</b>	<b>114 154 960</b>	<b>106 978 584</b>	<b>106,71</b>

A Csoport 2008. évi költségeinek és ráfordításainak összege 114 154 960 E Ft volt, amely 7 176 376 E Ft-tal (6,71 %) magasabb, mint a bázisidőszaki érték.

### **Részesedési eredmény**

A tőkemódszerrel elszámolt vállalkozások tárgyidőszaki eredményének arányos összege 2 342 783 E Ft, amely 773 319 E Ft-tal növekedett az előző üzleti évhez viszonyítva. Ez az eredménykategória tartalmazza a tőkemódszerrel konszolidált társaságoknak az ÉMÁSZ Nyrt. tulajdoni hányadával számított időszaki eredményét.

### **Pénzügyi műveletek eredménye**

A pénzügyi műveletek eredménye 444 053 E Ft-tal csökkent a bázisidőszakhoz képest. A pénzügyi bevételek 34 482 E Ft-os növekedésével párhuzamosan a pénzügyi ráfordítások 478 535 E Ft-tal nőttek a bázisidőszakhoz képest.

### **Adófizetési kötelezettség**

Az adófizetési kötelezettség 2 346 601 E Ft-os összegéből a társasági adó 959 512 E Ft, a helyi iparűzési adó 769 491 E Ft, a különadó 243 003 E Ft, az IFRS szerint konszolidált halasztott adó 374 595 E Ft.

### **Részvényinformációk**

2008-ban az egy részvényre jutó nyereség a tárgyidőszaki nyereség és a törzsrésztvények számának hányadosa alapján 3 221 Ft. A higitott egy részvényre jutó nyereség a Csoport esetében megegyezik a törzsrésztvényekkel számított értékkel, mert nem rendelkezik részvényopcióval. A Csoport nem rendelkezik visszavásárolt saját részvényt.

### **Időszaki eredmény**

A Csoport 2008. évi időszaki eredménye 9 824 489 E Ft.

## MELLÉKLET

### Konzolidált mérleg

Eszközök	Adatok E Ft-ban	
	2008. 12. 31.	2007. 12. 31.
<b>Befektetett eszközök</b>	<b>64 860 115</b>	<b>58 898 174</b>
Tárgyi eszközök	53 582 732	49 052 863
Immateriális javak	1 702 983	1 036 835
Részesedés társult és közös vezetésű vállalkozásban	9 284 394	8 016 650
Értékesíthető pénzügyi eszközök	12 690	12 690
Kölcsönök	17 239	35 524
Halasztott adókövetelés	260 077	634 672
Egyéb hosszú lejáratú követelések		108 940
<b>Forgóeszközök</b>	<b>20 916 992</b>	<b>18 864 767</b>
Készletek	1 014 222	1 002 167
Vevői követelések	15 679 257	14 105 581
Kapcsolt vállalkozással szembeni követelések	2 280 266	675 556
Egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szembeni követelések		
Egyéb követelések	1 468 791	1 832 961
Visszaigényelhető adókövetelés	-	1 011 462
Pénzeszközök	474 456	237 040
<b>Eszközök összesen</b>	<b>85 777 107</b>	<b>77 762 941</b>

Források	Adatok E Ft-ban	
	2008. 12. 31.	2007. 12. 31.
<b>Saját tőke</b>	<b>47 630 804</b>	<b>42 992 031</b>
Jegyzett tőke	30 504 210	30 504 210
Felhalmozott eredmény	17 126 594	12 487 821
Kisebbségi részesedés		
<b>Hosszú lejáratú kötelezettségek</b>	<b>9 861 600</b>	<b>10 087 772</b>
Hosszú lejáratra kapott hitelek	1 588 680	1 824 120
Hosszú lejáratú céltartalékok	30 000	30 000
Halasztott bevételek	8 242 920	8 233 652
<b>Rövid lejáratú kötelezettségek</b>	<b>28 284 703</b>	<b>24 683 138</b>
Rövid lejáratra kapott hitelek	16 679 441	8 533 720
Rövid lejáratú céltartalékok	400 508	314 535
Szállítói kötelezettségek	6 238 647	8 429 404
Kapcsolt vállalkozással szembeni követelések	2 904 697	6 432 246
Egyéb részesedési viszonyban lévő vállalkozással szembeni követelések	5 983	4 536
Egyéb kötelezettségek	2 009 366	968 697
Fizetendő adókötelezettség	46 061	-
<b>Források összesen</b>	<b>85 777 107</b>	<b>77 762 941</b>

## Konszolidált eredménykimutatás

	Adatok E Ft-ban	
	2008. 12. 31.	2007. 12. 31.
<b>Értékesítés árbevétele</b>	<b>124 330 120</b>	<b>111 885 697</b>
Saját termelésű készletek állományváltozása		
Saját előállítású eszközök aktivált értéke	37 798	29 399
Egyéb üzemi bevétel	716 270	1 307 374
Értékcsökkenés	-5 731 692	-6 036 090
Anyagjellegű ráfordítások	-102 453 155	-96 174 839
Személyi jellegű ráfordítások	-1 945 596	-1 668 137
Egyéb üzemi ráfordítások	-4 024 517	-3 099 518
<b>Üzemi tevékenység eredménye</b>	<b>10 929 228</b>	<b>6 243 886</b>
<b>Részesedés a tőke módszerrel elszámolt vállalkozások eredményéről</b>	<b>2 342 783</b>	<b>1 569 464</b>
Pénzügyi műveletek bevétele	716 670	682 188
Pénzügyi műveletek ráfordítása	-1 817 591	-1 339 056
<b>Pénzügyi műveletek eredménye</b>	<b>-1 100 921</b>	<b>-656 868</b>
<b>Adózás előtti eredmény</b>	<b>12 171 090</b>	<b>7 156 482</b>
Adóráfordingás	-2 346 601	-15 089
<b>Időszaki eredmény</b>	<b>9 824 489</b>	<b>7 141 393</b>
Anyavállalat tőketulajdonosainak tulajdonítható eredmény	9 824 489	7 141 393
Kisebbségi részesedésnek tulajdonítható eredmény		
<b>Egy részvényre jutó nyereség (Ft / részvény)</b>	<b>3 221</b>	<b>2 341</b>
<b>Hígított egy részvényre jutó nyereség (Ft / részvény)</b>	<b>3 221</b>	<b>2 341</b>

## Konzolidált Cash Flow

Cash Flow kimutatás	Adatok E Ft-ban	
	2008. 12. 31.	2007. 12. 31.
Adózás előtti eredmény	12 171 090	7 156 482
Pénzügyi eredmény realizált árfolyamkülönbözeten kívül	23 103	-194 645
Elszámolt amortizáció és értékcsökkenés	5 731 692	6 036 090
Vevőkövetelésre elszámolt értékvesztés	-74 785	139 502
Céltartalékképzés és -felhasználás különbözete	85 973	91 355
<b>Módosított adózás előtti eredmény</b>	<b>17 937 073</b>	<b>13 228 784</b>
Szállítói kötelezettségek változása	-2 190 757	-918 684
Egyéb rövid lejáratú kötelezettségek változása	-2 439 372	4 759 798
Vevői követelések változása	-1 498 891	- 495 903
Forgóeszközök (kivéve: vevő, pénzeszköz)	-241 133	923 630
Kapott kamatok	716 670	682 188
Fizetett kamatok	-1 817 591	-1 339 056
Fizetett adó (nyereség után)	-1 972 006	-1 219 010
Fizetett osztalék	-5 185 716	-3 974 767
<b>Szakásos tevékenységből származó pénzeszköz változás</b>	<b>3 308 277</b>	<b>11 646 980</b>
Befektetett eszközök beszerzéséből adódó pénzkifizetés	-11 019 127	-9 820 729
Befektetett eszközök eladásából származó pénzeszköz	91 418	574 672
Adott kölcsönök kihelyezése / visszafizetése	-1 060 258	-359 880
Kapott osztalék	1 077 818	851 513
<b>Befektetési tevékenységből származó pénzeszköz változás</b>	<b>-10 910 149</b>	<b>-8 754 424</b>
Hitelfelvétel	40 245 549	13 486 668
Hiteltörlesztés	-32 326 000	-16 183 997
<b>Finanszírozási tevékenységből származó pénzeszköz változás</b>	<b>7 919 549</b>	<b>-2 697 329</b>
<b>Pénzeszközök nem realizált árfolyamnyeresége/vesztesége (+/-)</b>	<b>-80 261</b>	<b>-10 545</b>
<b>Pénzeszközök nettó növekedése</b>	<b>237 416</b>	<b>184 682</b>
Pénzeszköz nyitó állománya	237 040	52 358
Pénzeszköz záró állománya	474 456	237 040

## Saját tőke változás kimutatás

			E Ft
	Jegyzett tőke	Felhalmozott eredmény	Saját tőke összesen
<b>Könyv szerinti érték 2007. 01. 01.</b>	<b>30 504 210</b>	<b>9 321 195</b>	<b>39 825 405</b>
<b>Növekedés</b>	-	<b>7 132 173</b>	<b>7 132 173</b>
Időszaki eredmény	-	7 132 173	7 132 173
<b>Csökkenés</b>	-	<b>3 965 547</b>	<b>3 965 547</b>
Osztalékfizetés	-	3 965 547	3 965 547
<b>Könyv szerinti érték 2007. 12. 31.</b>	<b>30 504 210</b>	<b>12 487 821</b>	<b>42 992 031</b>
<b>Könyv szerinti érték 2008. 01. 01.</b>	<b>30 504 210</b>	<b>12 487 821</b>	<b>42 992 031</b>
<b>Növekedés</b>	-	<b>9 824 489</b>	<b>9 824 489</b>
Időszaki eredmény	-	9 824 489	9 824 489
<b>Csökkenés</b>	-	<b>5 185 716</b>	<b>5 185 716</b>
Osztalékfizetés	-	5 185 716	5 185 716
<b>Könyv szerinti érték 2008. 12. 31.</b>	<b>30 504 210</b>	<b>17 126 594</b>	<b>47 630 804</b>




## Független könyvvizsgálói jelentés

Elvégeztük a Budapesti Elektromos Művek Nyrt. („a Társaság”) magyar számviteli törvénnyel összhangban készült egyedi és a Nemzetközi Pénzügyi Jelentési Standardok szerint készült konszolidált 2008. december 31-i mérlegének és a 2008. évre vonatkozó eredménykimutatásának könyvvizsgálatát a Magyarországon érvényben lévő törvények és rendeletek, illetve a Nemzeti és a Nemzetközi Könyvvizsgálati Szabványok alapján. A 2009. február 25-i keltezésű jelentéseinkben cégünk – a magyar törvények alapján erre jogosult – képviselői korlátozás mentes könyvvizsgálói véleményt bocsátottak ki a 2008. december 31-i éves beszámolókról.

Véleményünk szerint a mellékelt mérlegekben és eredménykimutatásokban foglalt információk – figyelembe véve a teljes kiegészítő melléklet elhagyását – minden lényeges szempontból megbízhatóak azon éves beszámolók tekintetében, amelyekből kivonatolásra kerültek.

A Társaság pénzügyi helyzetének és a 2008. december 31-én végződő év működési eredményének, illetve a könyvvizsgálatunk tartalmának jobb megértése érdekében a magyar számviteli törvénnyel összhangban készült egyedi és a Nemzetközi Pénzügyi Beszámolási Standardok szerint készült konszolidált éves beszámolóból kivonatolt mérleg és eredménykimutatás az őket tartalmazó éves beszámolókkal, illetve az azokról készült 2009. február 25-i keltezésű könyvvizsgálói jelentéseinkkel együtt olvasandó.

Budapest, 2009. február 25.



**Andrew Simonds**

Üzletárs  
PricewaterhouseCoopers Kft.  
1077 Budapest, Wesselényi u. 16.  
Nyilvántartásba vételi sz.: 001464



**Biczó Péter**

Bejegyzett könyvvizsgáló  
PricewaterhouseCoopers Kft.  
1077 Budapest, Wesselényi u. 16.  
Nyilvántartásba vételi sz.: 004957



## Fotólista

- 1 Lakossági fogyasztók
- 3 Miskolci és budapesti városképek
- 7 Emmerich Endresz, az Igazgatóság elnöke
- 10 Dr. Andreas Radmacher, a Felügyelő Bizottság elnöke
- 13 Az ÉMÁSZ Nyrt. Igazgatósága  
(balról: Hans-Günter Hogg, Dr. Marie-Theres Thiell, Emmerich Endresz, Dr. Kövesdi Zoltán Endre)  
és a Társaság székháza
- 15 Üzleti fogyasztó (pékség)
- 19 Magyar szakmunkás tanuló az RWE Rhein-Ruhr AG Oktatási és Továbbképző Központjában  
(Niederzier)
- 20 Hans-Günter Hogg a Társaság Oktatási központjában tartott Munkavédelmi napon
- 21 Az Energiatakarékosság Háza egy miskolci rendezvényen
- 22 Dr. Kövesdi Zoltán Endre (a háttérben) az Energia Suli sajtótájékoztatóján
- 23 A Miskolci Nemzetközi Operafesztivál nyitókoncertje
- 24 Szelektív hulladékgyűjtő a Társaság épületében
- 25 Madárvédelmi szigetelés szerelése szabadvezetékes hálózaton
- 29 Szolgáltatási nagyfogyasztó (bevásárlóközpont) és ipari nagyfogyasztó (nyomdaüzem)
- 30 Ipari nagyfogyasztó (öntöde)
- 33 Egri Üzemirányító Központ és transzformátor átvezető szigetelők
- 35 Fogyasztásmérő helyszíni ellenőrzése
- 36 A gyöngyösi 120/20/10 kV-os transzformátorállomás
- 39 Nagyfeszültségű távvezeték lakókörnyezetben és 120 kV-os távvezeték oszlop áramkötései
- 40 Közvilágítás javítása
- 43 Személyes ügyintézés a miskolci ügyfélszolgálati irodában és telefonos ügyfélszolgálat
- 44 Dr. Marie-Theres Thiell „Az Ön mosolyáért dolgozunk” kampány hirdetőtáblájával
- 45 Ügyintézés otthonról, az online ügyfélszolgálaton keresztül
- 46 Lakossági fogyasztók számláinak nyomtatása
- 49 TVK vízelőkészítő és ipari erőmű
- 50 A „Zöld béka díj” kísérő oklevele
- 52 Emléktábla avatás a TVK vízelőkészítőjében (balról: Bercsi Gábor és Olvasó Árpád)
- 53 Kazincbarcikai fűtőmű
- 55 Budapesti Értéktőzsde és gazdasági újság banklámpa fényénél





Felelős kiadó: ÉMÁSZ Nyrt.

Fotó: Badits Gaston, Alapfy László

Grafika: Pronett Kft.

Nyomda: Keskeny és Társai Nyomdaipari Kft..

# **ÉMÁSZ**

***Észak-magyarországi Áramszolgáltató Nyrt.***

3525 Miskolc, Dózsa György út 13.

3501 Miskolc, 1. Pf. 99

Tel.: (46) 535 000

E-mail: [emasz@emasz.hu](mailto:emasz@emasz.hu)

Web: [www.emasz.hu](http://www.emasz.hu)